

**ОТЗЫВ**  
научного руководителя доктора экономических наук  
Пахомовой Антонины Александровны  
на соискателя Мараховскую Инну Юрьевну, выполнившую  
диссертационную работу на тему «Обеспечение  
конкурентоспособности научноемких предпринимательских  
структур» представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-  
Экономика и управления народным хозяйством: экономика  
предпринимательства

Диссертация «Обеспечение конкурентоспособности научноемких предпринимательских структур» выполнена Мараховской Инной Юрьевной на кафедре «Производственный и инновационный менеджмент» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова».

За время работы над диссертацией Мараховская Инна Юрьевна проявила такие качества как компетентность, трудолюбие и целеустремленность, способность творчески подходить к решению научных задач, обрабатывать и анализировать большие объемы информации, логически мыслить и аргументировать свою точку зрения.

Актуальность темы диссертационной работы не вызывает сомнения, поскольку одной из основных целей для России, на период до 2035 года, исходя из общей геополитической обстановки в мире является, продуктивное включение в новую технологическую революцию, в основе которой лежит переход от массового производства стандартизированной продукции к гибкому высокопроизводительному научноемкому производству. Решение вопросов обеспечения конкурентоспособности научноемких предпринимательских структур является частью поставленной стратегической задачи.

Цель работы состояла в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по формированию и развитию информационно-методического обеспечения конкурентоспособности научёмких предпринимательских структур на всех этапах жизненного цикла продукции, обеспечивающее достижение требуемого уровня конкурентоспособности, снижение рисков и повышению устойчивости предпринимательской деятельности.

В рамках данного исследования предложен и обоснован перечень составных элементов, показателей оценки конкурентоспособности научёмких предпринимательских структур на всех этапах жизненного цикла продукции, в том числе показатели эксплуатационной и бизнес-отдачи. В отличие от уже представленных в научной литературе, выделяемые

показатели позволяют повысить результативность, эффективность и точность прогноза перспектив развития конкурентоспособности.

Сформирована номенклатура показателей для определения уровня конкурентоспособности научно-ёмких предпринимательских структур, на всех этапах жизненного цикла продукции, соединившая технические, экономические и эксплуатационные характеристики продукции. Данная номенклатура позволит предпринимательским структурам эффективно формировать как оперативные, так и стратегические решения по управлению конкурентоспособностью на всех этапах инновационного процесса и жизненного цикла продукции

Обоснован перечень составных элементов необходимой информации и система её сбора, позволяющая систематизировать имеющуюся техническую, экономическую и другую информацию в целях управления конкурентоспособностью научно-ёмких предпринимательских структур, на всех стадиях жизненного цикла продукции. Предложенные автором механизмы позволяют предпринимательским структурам избежать дублирования, обеспечить точность, своевременность и актуальность информации в целях управления конкурентоспособностью.

Предложены и обоснованы методы управления конкурентоспособностью для всех этапов жизненного цикла продукции научно-ёмких предпринимательских структур, позволяющие обеспечить предпринимательским структурам системный подход к управлению конкурентоспособностью, способствующие достижению и сохранению показателей конкурентоспособности, обеспечивающие соответствие создаваемых благ запросам потребителей в каждый момент времени в течение всего жизненного цикла продукции.

Разработана схема управления и система ответственности в управлении конкурентоспособностью научно-ёмких предпринимательских структур, заключающаяся в создании как вертикальных, так и горизонтальных связей между всеми участниками процесса создания продукции и позволяющая координировать и регламентировать действия различных участников производства в целях управления конкурентоспособностью.

Разработана концептуальный механизм информационно-методического обеспечения управления конкурентоспособностью научно-ёмких предпринимательских структур, предусматривающая комплексный организационно-управленческий инструментарий на всех стадиях жизненного цикла продукции: показатели и их номенклатуру, необходимую информацию и источники её получения, методы управления и структуру ответственности управления конкурентоспособностью научно-ёмких предпринимательских структур. Отличительной особенностью данной модели является: определение, сравнение, анализ и управление показателями конкурентоспособности, с целью нахождения оптимального баланса между качеством (потребительской ценностью) и затратами в течение всего жизненного цикла продукции, что позволит обеспечить достижение заданных показателей, высокую конкурентоспособность научно-ёмких

предпринимательских структур и снижение рисков предпринимателей в современных условиях.

Основные положения и выводы диссертационного исследования докладывались и обсуждались на российских и международных научных конференциях и конгрессах. По уровню исследования, завершённости, содержанию, теоретическим и методологическим положениям, практической значимости полученных результатов диссертационную работу Мараховской Инны Юрьевны на тему «Обеспечение конкурентоспособности научноемких предпринимательских структур» можно считать научно-квалификационной работой, в которой решены научные проблемы, имеющие важное народно-хозяйственное значение. В связи с этим диссертация соискателя Мараховской Инны Юрьевны на тему «Обеспечение конкурентоспособности научноемких предпринимательских структур» может быть представлена к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управления народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Научный руководитель  
Доктор экономических наук  
Профессор кафедры «Производственный и  
инновационный менеджмент» ФГБОУ ВО  
«Южно-Российский государственный  
Политехнический университет (НПИ)  
имени М.И. Платова»



А.А. Пахомова

Подпись Пахомовой А.А. заверяю

Начальник управления персоналом



Г.Г. Иванченко