

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Парушиной Натальи Валерьевны на диссертационную работу Букреева Игоря Александровича на тему: **«Стратегическое планирование развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере (на примере Республики Крым)»**, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства

Актуальность избранной темы

Приоритеты прорывного развития экономики страны и обеспечения устойчивости социально-экономического положения отдельных регионов и территорий обуславливают необходимость адаптации и совершенствования систем и механизмов современного управления к требованиям трансформационных преобразований. Изменение экономических систем необходимо по причине усиления влияния угроз и вызовов времени, активизации происходящих в обществе и экономике процессов, геополитической нестабильности. В этих условиях акценты переносятся с решения тактических, текущих задач, на проработку стратегических программ и планов развития экономики и предпринимательских структур.

Актуальность темы диссертационной работы Букреева Игоря Александровича обусловлена взаимосвязью и взаимодополняемостью основных положений, которые определяют своевременность и значимость исследования темы для науки и практики.

Стратегическое планирование развития предпринимательской деятельности рассматривается как приоритетное направление построения системы управления, ориентированного на результат, и достижения намеченных целей. Неопределенность внешнего влияния на бизнес требует перехода от

применения инструментария оперативного управления, которое также актуально для контроля текущей платежеспособности и устойчивости развития, к набору процедур стратегического планирования, предвидения, предупреждения, прогнозирования изменений, которые могут иметь не только положительное, но и отрицательное влияние. Стратегия развития лежит в основе обоснованного, аргументированного управления предпринимательскими структурами и сферой предпринимательства в целом на всех уровнях управления. Достижимость результатов зависит не только от разработанных сценариев изменения индикаторов предпринимательской деятельности, но и от достоверного анализа ресурсной базы, потенциала и деловой активности бизнес-структур.

Предпринимательская деятельность находится в фокусе государственного регулирования и поддержки предпринимательской инициативы. Цели развития предпринимательства в настоящее время ориентированы не только на решение задач текущего года, которые связаны с увеличением количества предпринимательских структур и занятых в сфере предпринимательства, но и поддержкой экспортной ориентированности бизнеса. Бизнес оказался в сложных условиях выживания и сохранения устойчивости развития из-за пандемии. Разработка мер поддержки и методов мобилизации всех резервов и накопленного потенциала, оценки сильных и слабых сторон деятельности, являются первостепенными задачами высшего руководства. В этих условиях необходим поиск новых форм взаимодействия с государством, партнерами по бизнесу, предпринимательским сообществом, государственными структурами антикризисной поддержки и развития новых сфер и направлений деятельности, которые могли бы приносить дополнительный доход и обеспечивали бы конкурентные преимущества для компаний.

Предпринимательская деятельность в рекреационной сфере в нынешних условиях должна приносить не только экономическую выгоду для собственника, но и обеспечивать социальный эффект, личностную выгоду и восстановление утраченных или ослабленных функций граждан. Рекреационная сфера предпринимательства представляет собой сегмент, который с одной стороны имеет уникальную ресурсную основу, а с другой стороны обладает достаточным

потенциалом для приращения результатов и апробации инноваций. Новшества могут касаться всех направлений деятельности предпринимательских структур в рекреационной сфере: лечебно-курортной, спортивно-оздоровительной, познавательной и развлекательной.

Совершенствование стратегического планирования развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере (на примере Республики Крым) необходимо направить на процессы и механизмы комплексного изучения имеющихся ресурсов, потенциала, возможностей, факторов, обеспечивающих устойчивость развития и платежеспособность бизнес-структур, и способствующих повышению экономической и социальной эффективности деятельности на перспективу, что нашло отражение в научной работе диссертанта.

Таким образом, тема диссертационного исследования Букреева Игоря Александровича является актуальной и практически значимой.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационная работа Букреева Игоря Александровича представляет собой завершённое научное исследование, в основу которого положены Указ Президента России «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» № 204 от 07.05.2018г., Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство», Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года, Стратегия социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года другие нормативно-правовые документы в области регулирования предпринимательской деятельности, а также научные публикации российских и зарубежных экономистов, собственные расчеты автора. Результаты исследования базируются на большом количестве теоретического и эмпирического материала.

Концептуальные положения мировых школ предпринимательства и отечественный опыт развития предпринимательской сферы в целом, и в рекреационной зоне в частности, легли в основу авторского обоснования совершенствования механизма стратегического планирования развития предпринимательства в рекреационной сфере Республики Крым.

Основой эмпирического исследования являются материалы годовых отчетов предпринимательских структур рекреационной сферы Республики Крым, опросы экспертов специалистов и ученых-экономистов в области туризма и рекреации, статистические данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Управления Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю.

Реализация многоуровневого подхода в диссертации подтверждена группировками и анализом обширного эмпирического материала по сегменту предпринимательства в рекреационном бизнесе.

Исследование ресурсного потенциала и институционального обеспечения функционирования предпринимательских структур осуществлялось на основе сбора и группировки данных по 8 субрегионам Республики Крым: Большая Алушта, Большая Ялта, Черноморский район, Керченский полуостров, Сакский район, г. Судак, г. Феодосия, Бахчисарайский район.

Многофакторное влияние накопленного потенциала на повышение рентабельности собственного капитала, финансовой независимости и деловой активности субъектов предпринимательства по рекреационным субрегионам исследовалось на основе группировки показателей финансово-хозяйственной деятельности порядка 40 хозяйствующих субъектов на микро- уровне. Типизация субъектов проводилась по организационно-правовым формам (акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, унитарные предприятия) и сферам предпринимательской деятельности (санатории, пансионаты, гостиницы, отели, дома и базы отдыха, детские оздоровительные лагеря).

Диссертационная работа выполнена с применением системного, комплексного, структурно-функционального, многоуровневого, многокритериального подходов к развитию предпринимательства в рекреационном звене бизнеса. В процессе проведения исследований и расчетов использовались методы динамического анализа, коэффициентного анализа, статистических группировок, взвешенных величин, экспертных оценок, сценарного прогнозирования, многофакторного моделирования.

Поставленная цель диссертации в полной мере реализована в выполненном исследовании. Полученные выводы и рекомендации по результатам проведенной научной работы аргументированы и способствуют повышению результативности развития потенциала санаторно-курортных и оздоровительных учреждений Республики Крым на основе выявленных закономерностей, взаимосвязей и особенностей.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационная работа Букреева Игоря Александровича дает представление об авторе исследования как о подготовленном, квалифицированном специалисте, способном решать сложные задачи.

Достоверность научных положений диссертационной работы подтверждена апробацией основных результатов исследования на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях (г. Симферополь, г. Волгоград, г. Ялта, г. Санкт – Петербург, г. Москва, г. Орел), а также отражением автором основных научных положений в 16 работах общим объемом 6,25 п.л. (в том числе авторских – 4,61 п.л.), из них 5 публикаций (2,95 п.л., в т.ч. авт. – 2,0 п.л.) – в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 2 статьи в научных изданиях, индексируемых в международных базах данных (1,06 п.л., в т.ч. авт. – 0,66 п.л.) и 9 публикаций (2,24 п.л., в т.ч. авт. – 1,95 п.л.) в сборниках конференций.

В свою очередь, основные результаты и выводы диссертационной работы прошли практическую апробацию в государственных и предпринимательских структурах: Министерстве курортов и туризма Республики Крым, ООО «Оазис» гостинично-рекреационном комплексе «Бухта мечты», поддержаны Уполномоченным по защите прав предпринимателей в Республике Крым, о чем свидетельствуют справки о внедрении, приложенные к диссертационной работе.

Теоретико-научные результаты диссертационной работы и предложенные методические рекомендации апробированы автором в учебном процессе Гуманитарно-педагогической академии (филиал) ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского» в г. Ялте при преподавании курсов «Методы принятия управленческих решений», «Основы предпринимательства», «Экономическая устойчивость территорий муниципального образования» для студентов направлений подготовки «Менеджмент» и «Туризм».

Использование целого комплекса методов подтверждает достоверность полученных результатов.

Научная новизна диссертационной работы заключается в разработке теоретико-методических и практических рекомендаций по совершенствованию механизма и информационно-методического обоснования стратегического планирования развития предпринимательской деятельности рекреационной сферы Республики Крым на основе многоуровневого подхода.

Наиболее значимые результаты диссертационного исследования, полученные непосредственно автором и характеризующиеся научной новизной, следующие:

1. В работе исследованы классические авторские концепции предпринимательства как особого вида деятельности, оценена роль предпринимателя в повышении эффективности экономики, приращении капитала, создании устойчивых темпов развития мировых экономических систем. Концептуальные взгляды ученых и экономистов – практиков рассматривались с позиций обеспеченности и распределения ресурсов,

институциональных особенностей развития предпринимательства (стр. 13 – 20, табл. 1.1., 1.2, 1.3., 1.4., 1.5). Отечественная школа предпринимательства анализировалась с позиций системной деятельности, основанной на инициативе, способности рисковать, внедрения инноваций с целью получения прибыли (стр. 21, табл. 1.6). Автор аргументировано подходит к обоснованию значимости социальной ориентации предпринимательства в современных условиях и необходимости получения социального эффекта. В настоящее время получение прибыли не является основной целью предпринимательской активности. Вполне убедителен авторский тезис об осуществлении полезной социальной деятельности (стр. 23. табл. 1.7), который обоснован научными взглядами ведущих мировых и отечественных ученых и подводит к необходимости регулирования и эффективного стратегического планирования развития рекреационных зон и бизнеса на этих территориях (стр. 29-34).

На основе классификации рекреационной деятельности, обобщения особенностей и закономерностей осуществления бизнеса в рекреационной зоне и его прямого влияния на показатели развития региона, дано определение стратегического планирования развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере. По мнению диссертанта - это развитие предпринимательской деятельности, обеспечивающее экономическую эффективность использования ресурсов в рекреационной сфере (стр. 34). Что может быть дополнено в части приращения накопленного потенциала за счет институционального обеспечения региона и субрегионов.

2. Авторский вклад подтверждает определение принципов, которые должны быть заложены в формирование стратегии развития предпринимательства в рекреационной сфере Крыма (стр. 36-39). В работе предложено пять основных принципов планирования: принцип наименьшего действия (экономное расходование базового ресурса), принцип обреченности (риск-ориентированности), принцип непрямы́х или скрытых действий (влияние климата, развитие межсезонных видов туризма), принцип двух слабостей (отсутствие каких – либо ресурсов для достижения цели), принцип безальтернативности или сходимости (достижение одинакового результата

при различных сценариях планирования развития). Все эти принципы составили основу методического подхода к обоснованию стратегии развития Крымского региона и его предпринимательского сектора. Таким образом получению экономического и социального эффекта в рекреации и ее территориальных зонах способствуют рекреационные ресурсы (стр. 40), рекреационный потенциал (стр. 41) и институциональное обеспечение (стр. 44).

Систематизация принципов и концепций управления рекреацией на всех уровнях иерархии управления позволила диссертанту выделить две основные составляющие, которые являются обеспечением стратегического планирования развития предпринимательской деятельности (стр.45): ресурсное и институциональное обеспечение. Под ресурсным обеспечением понимаются все виды ресурсов, находящихся в распоряжении предпринимателей, в том числе по географическому и природно-климатическому расположению региона, и образующих рекреационный потенциал региона, субрегиона и предпринимательской структуры. Институциональное обеспечение рекреации в Крыму формирует конкуренция, инфраструктура, процессы административного регулирования, налогообложения, партнерства, занятости (стр. 46 рис. 1.2, стр. 54 табл. 1.9).

3. Научная новизна диссертации определяется не только существенным приращением научных и практических результатов методического обоснования стратегического планирования развития предпринимательства в рекреационной сфере Республики Крым в период реализации наиболее значимого для данного года национального проекта по предпринимательству и поддержке предпринимательской инициативы. Новшества касаются обоснованного автором многоуровневого подхода к разработке стратегии (стр. 55 - 60). Многоуровневая модель стратегического планирования развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере, предложенная автором на рисунке 1.4 (стр. 59), отражает пять уровней проработки стратегии адаптации опыта Крыма по развитию бизнеса в рекреации для достижения мировых требований к туристической сфере и повышению экспорта

туристических услуг в различных направлениях предпринимательской деятельности, особенно в период межсезонья, и снижения рисков потери дополнительной прибыли. Многоуровневый подход не только позволяет обеспечить достижение целевых индикаторов национальных проектов, но и отражает системный, комплексный взгляд автора на решение научно-практической задачи, которая имеет важное стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности России и Республики Крым (стр. 61-64 табл. 1.10).

4. Изучение тенденций и взаимосвязей функционирования региона в разрезе субрегионов и предпринимательских структур позволило провести анализ ресурсного и институционального обеспечения рекреационных территорий и курортных зон. Автором проведено комплексное исследование устойчиво функционирующих субъектов предпринимательства различных организационно-правовых форм, типов санаторно-курортных и гостиничных учреждений по 8 курортным зонам на основе обработки больших массивов данных официальной бухгалтерской и статистической отчетности организаций и учреждений (стр. 69-79, приложения А и Б). Учитывая вклад каждого субъекта предпринимательства в формирование валового регионального продукта и фактор накопления прибыли в результате предпринимательской деятельности и достижения социального эффекта в оздоровлении рекреантов, в диссертации обоснована и построена зависимость между рентабельностью собственного капитала, деловой активностью бизнеса, эффективностью операционной деятельности и структурой капитала на основе модели Дюпона (стр. 80-81 формула 2.1). Модель адаптирована к особенностям сезонности работы бизнеса в рекреации (стр. 82 -84 табл. 2.8) и позволяет рассчитать приращение всех видов дохода от предпринимательской деятельности в результате управления факторами на микро- уровне (стр. 85-96, табл. 2.9-2.12, рис. 2.1, приложения Г-Ж).

5. Концепция многоуровневого подхода автора к стратегическому планированию развития предпринимательской сферы в рекреации и выявлению факторов влияния на рост ценности бизнеса на мировом и

национальном рынках туристических услуг апробирована на уровне субрегиона Большая Ялта и вкладе рекреационной зоны в формирование совокупного капитала данного сегмента рынка (стр. 97-108).

Несомненной заслугой автора является обоснование субрегиональной специфики распределения бизнес-структур по полуострову, определенной на основе абсолютных показателей и относительных показателей концентрации рекреационного потенциала, что определяет специализацию на видах рекреации и сегментах потребителей по признаку потребительских мотивов (цена, качество, обслуживание) (стр. 109-111 формула 2.5).

Влияние институционального обеспечения курортных зон на устойчивость текущего развития и стратегического планирования конкурентных преимуществ крымского туризма и отдыха оценено на основе методики экспертной оценки и разработки анкеты (стр. 116-117, приложение М). В качестве экспертов были выбраны представители Министерства курортов и туризма Республики Крым, руководители туристских фирм (в частности г. Ялты), а также преподаватели высших учебных заведений ФГАОУ ВО КФУ им. В.И. Вернадского. Результаты экспертной оценки позволили исследовать институциональное обеспечение курортов и уровень влияния активности предпринимательства на производство туристского продукта (стр. 118 - 131). Автор построил 7 групп элементов системы и факторов институциональной обеспеченности бизнеса, управление которыми на перспективу в стратегическом плане повлияет на достижение максимального эффекта предпринимательской активности (стр. 120 табл. 2.21).

6. Авторская концепция стратегии планирования развития предпринимательской деятельности в Крыму обобщена на основе элементов приоритетного развития системы институционального обеспечения и разработке мероприятий по их развитию как факторов-рычагов (стр. 137 рис. 3.1). На основе приоритетности управления факторами выстраиваются различные сценарии развития в зависимости от активности факторов в части получения прибыли и решения социальных задач рекреации. Из 36 факторов

институциональной обеспеченности развития бизнес-сегментов в механизм управления и планирования при разработке стратегии для прогнозирования заложены 25 приоритетов, способствующих инвестиционной, экспортной, бюджетной, трудовой привлекательности республики для развития зоны оздоровления, лечения, познания, развлечения (стр. 138-141 рис. 3.2). Практическая значимость прогнозирования и построения сценариев направлена на достижение целей развития национальной экономики, получение индикаторов на основе воздействия на рычаги управления посредством распределения показателей прогнозирования на три категории: целевые, индикаторы и рычаги (стр. 150-152 рис. 3.4). В результате построения трех типов сценариев (инерционного (консервативного) пессимистического и оптимистического) и экспериментального наблюдения за системой рекреационного предпринимательства в результате импульсного воздействия фактором, получен эффект развития потенциала полуострова (стр. 156-168).

Следует подчеркнуть соответствие научных результатов поставленным задачам исследования. Диссертационная работа в достаточной мере раскрывает поставленные перед ее автором задачи. Цели диссертации в полном объеме достигнуты.

Замечания и недостатки диссертационной работы. Отмечая научно-методическую и практическую значимость результатов и новизну диссертационной работы, можно отметить, что, как всякое исследование, представленная диссертация содержит несколько дискуссионных вопросов и замечаний:

1. Из определения дефиниции предпринимательская деятельность в рекреационной сфере не совсем понятно, какова роль ресурсов в обеспечении ее функционирования (с. 32). Автору следовало разграничить понятия ресурсы и потенциал, и необходимость их исследования в диссертации с позиций реализации многоуровневого подхода.

2. В параграфе 1.2 автор диссертационной работы выделяет пять

базовых принципов на примере рекреационной сферы, которыми необходимо руководствоваться при достижении цели стратегического планирования (стр. 36). По нашему мнению, необходимо было адаптировать практическое применение принципов руководства к стратегическому анализу и планированию развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере.

3. В концептуальной схеме стратегического планирования развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере представлены этапы стратегического планирования развития предпринимательства. Можно ли утверждать о наличии связи между ними, какой характер факторы институционального обеспечения оказывают на развитие предпринимательства в рекреационной сфере (стр. 66. рис. 1.5).

4. В диссертации целесообразно было дать полное пояснение, каким образом использование таких инструментов анализа, как эффект финансового рычага и модель Дюпона, в стратегическом планировании финансового состояния предприятия, способствуют развитию предпринимательства (стр. 80-82).

5. В параграфе 3.2 автор проводил разработку альтернативных вариантов сценариев развития и прогнозирование предпринимательской деятельности в рекреационной сфере Республики Крым, использовал когнитивную технологию, что дало возможность получить качественную оценку взаимодействия факторов, сценарного развития ситуации и тенденций, а также оценить результаты предлагаемых мероприятий. Считаем, что целесообразно более детально пояснить, почему автор характеризует стратегию развития предпринимательской деятельности в рекреационной сфере региона как структурно неустойчивую (стр. 155).

При этом отмечаемые дискуссионные вопросы и замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методологического и прикладного значения.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,
установленным Положением «О порядке присуждения ученых степеней»**

Представленная к рецензированию диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, логикой изложения исследования, содержит новые результаты и положения, выдвигаемые для защиты, и свидетельствует о личном вкладе соискателя в решение важных задач отраслевой науки.

Автореферат раскрывает содержание диссертации, а опубликованные материалы отражают основные положения исследования.

Таким образом, диссертационная работа Букреева Игоря Александровича по своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Букреев Игорь Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Официальный оппонент,

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Экономика и
экономическая безопасность»
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации» (Среднерусский институт
управления – филиал РАНХиГС),
специальность 08.00.12 – Бухгалтерский
учет, статистика

Наталья Валерьевна Парушина

5 августа 2020 г.

302001, г. Орел, ул. Панчука, д.1
E-mail: parushinan@mail.ru
Телефон: +7 (4862) 59-95-68

