

В диссертационный совет Д999.240.03 на базе  
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»,  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

доктора экономических наук, профессора

**Гагаринской Галины Павловны**

на диссертационную работу Хоровинниковой Евгении Германовны  
«Функциональный подход к управлению трудовой деятельностью персонала  
в условиях цифровизации», представленную на соискание ученой степени  
кандидата наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: менеджмент

Хоровинникова Евгения Германовна в 2010 году окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Самарский государственный технический университет» по специальности «Экономика и управление на предприятии» с отличием. С 2010 по 2013 года проходила очное обучение в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Самарский государственный технический университет» по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Работа Хоровинниковой Е.Г. посвящена разработке и научно-теоретическому обоснованию функциональной модели управления трудовой деятельностью персонала в условиях цифровизации. В работе последовательно раскрываются теоретические и методологические основы управления трудовой деятельностью персонала в условиях цифровизации. С помощью метода морфологического анализа сформирован устойчивый понятийно-категориальный аппарат. Выявлены достоинства и недостатки существующих подходов, методов и способов управления трудовой деятельностью персонала в условиях цифровизации.

Научной новизной обладает функциональный подход к управлению трудовой деятельностью персонала, который является одним из наиболее адекватных подходов в условиях цифровизации. Кроме того в исследовании проведен всесторонний анализ факторов, влияющих на трудовую деятельность персонала, сформирована система сбалансированных показателей и предложена шкала идентификации уровней трудовой деятельности персонала в условиях цифровизации.

Также научной новизной обладает, предложенная Хоровинниковой Е.Г., функциональная модель управления трудовой деятельностью персонала в условиях цифровизации. В диссертационной работе представлена апробация результатов исследования и алгоритм внедрения в организациях, занимающихся обустройством нефтегазовых месторождений и развитием инфраструктуры предприятий топливно-энергетического комплекса. Данные рекомендации внедрены в организациях ООО «Нова», ООО ИК «СИБИНТЕК», что подтверждено актами о внедрении.

В процессе работы Хоровинникова Е.Г. зарекомендовала себя квалифицированным и исполнительным соискателем, проявившей творческие способности, трудолюбие, целеустремленность и самостоятельность в научных исследованиях. Исследование, проведенное соискателем, отличается самостоятельностью, лаконичностью и основывается на значительном массиве исследований зарубежных и отечественных ученых, посвященных вопросу управления трудовой деятельностью персонала. Также соискатель имеет опыт педагогической деятельности, отдельные положения исследования использованы в образовательной деятельности ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет».

Результаты работы полно и своевременно опубликованы в периодических изданиях, докладывались на Международных и Всероссийских конференциях и семинарах. Всего автором было опубликовано 15 научных работ, включая 7 статей в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК.

Как научный руководитель, подтверждаю высокую научную квалификацию и исследовательские качества Хоровинниковой Е.Г., которые позволили ей получить весомые теоретические результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью. По содержанию и объекту исследования диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: менеджмент.

Диссертация Хоровинниковой Евгении Германовны на тему «Функциональный подход к управлению трудовой деятельностью персонала в условиях цифровизации» соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (пп. 9 и 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой,

