

В диссертационный совет Д 900.006.15  
при ФГАОУ ВО «Крымский федеральный  
университет имени В.И. Вернадского»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, доцента  
Максановой Людмилы Бато-Жаргаловны  
на диссертацию Рассохиной Татьяны Васильевны на тему:  
«Методология устойчивого развития туризма в управлении туристскими  
территориями», представленную на соискание учёной степени  
доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(рекреация и туризм)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В современных условиях туризм играет важную роль в достижении Целей устойчивого развития ООН и его роль на экономическом, культурном и социальном развитии регионов и стран, а также в продвижении «культуры мира» в долговременной перспективе возрастает. В этом русле различные государства, Россия не исключение, осуществляют разработку и реализацию новой, интегральной туристской политики, с учетом общемировых трендов, национальных приоритетов, накопленного опыта и особенностей государственной политики по переходу к устойчивому развитию. Конечно, в новой реальности, когда туристский сектор испытал катастрофическое падение вследствие ограничений, введенных из-за угроз COVID-19, обнажились не только экономические, санитарно-эпидемиологические, но и организационно-производственные проблемы – меняются психология, мотивация и приоритеты потребителей туристского продукта. И пока правительства разных стран работают над стратегией быстрого восстановления туристского сектора с использованием государственного финансирования появляются исследования, в которых звучат призывы использовать пандемию как возможность для пересмотра ценностей общества потребления, преобразования бизнес процессов, перехода на рециклинговые модели развития, приоритетности инклюзивного развития, изменения управленческого мышления в управлении туристскими территориями на принципах устойчивого развития. Поэтому автор совершенно обоснованно указывает на необходимость реструктуризации туристской сферы России в соответствии с принципами устойчивого туризма, стимулируя предприятия и проекты, обеспечивающие социальную поддержку туристов и местного населения, бережное и эффективное природопользование, экономическую стабильность и поддержку турбизнеса.

С этих позиций диссертационное исследование Рассохиной Т.В., посвященное развитию теории и методологии устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями является чрезвычайно актуальным и соответствует приоритетам Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации в части эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития.

Актуальность вопросов, исследуемых в работе, а также предложенная автором детерминированная структурная модель управления устойчивым развитием туристских территорий, позволяющая формализовать механизмы управления и контроля развития туризма в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях подтверждается рекомендациями к изучению и внедрению.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в исследовании**

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, обеспечивается всесторонним и комплексным анализом трудов отечественных и зарубежных ученых; логикой диссертационного исследования, основанной на системном подходе; методической проработанностью и практической значимостью; многолетними наработками, отраженными в диссертации.

Исследование основано на нормативно-правовой базе и законодательстве Российской Федерации, информационно-аналитических данных международных организаций в сфере туризма и охраны окружающей среды, официальных статистических данных. Для решения исследовательских задач соискателем использованы методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, аналогий, сравнения и обобщения, классификации, экспертный и статистический методы, методы обработки эмпирических данных и графического отображения результатов, методы экономико-математического моделирования, что обеспечило достоверность полученных автором выводов и рекомендаций.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, подтверждает успешная апробация результатов исследования в деятельности региональных и муниципальных органов управления туризмом, крупных предпринимательских объединений и предприятий, о чем свидетельствуют справки о внедрении результатов исследования.

## **Характеристика диссертации, степень ее завершенности и качество оформления**

Диссертация состоит из введения, 5 глав, заключения, списка литературы из 439 источников, 13 приложений, общим объемом 398 страниц. Основное содержание работы изложено на 295 стр., иллюстративный материал включает 49 рисунков и 30 таблиц. Структура, содержание и логика изложения диссертации определяются ее целью и задачами.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационного исследования, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, сформулированы положения научной новизны, теоретическая и практическая значимость исследования, результаты апробации.

В первой главе «Теоретико-методологические основы экономического развития туризма» исследованы теоретические концепты развития туризма как системы социально-экономических отношений; разработаны системные принципы устойчивого развития туризма; представлено авторское видение устойчивого развития туризма в условиях социально-экономических трансформаций (стр. 17-57).

Во второй главе «Концепция устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» разработаны концептуальные положения устойчивого развития туристских территорий; обосновано стратегирование развития туризма в обеспечении устойчивого развития территорий; предложен научно-методологический подход к управлению туристскими территориями (стр. 58- 99).

В третьей главе «Управление туристскими территориями на основе стратегий устойчивого развития туризма» представлены результаты мониторинга устойчивого развития туристских территорий; предложен и обоснован научно-методический подход к группированию туристских территорий; разработаны стратегемы и стратегии управления туристскими территориями на основе стратегирования устойчивого развития туризма (стр.100 – 167).

В четвертой главе «Моделирование устойчивого развития туристских территорий» осуществлено функциональное моделирование устойчивого развития туристских территорий; построены модели многокритериальной оптимизации достижения целевого уровня устойчивого развития; представлено прогнозирование устойчивого развития туристских территорий (на примере Московской, Астраханской областей, Республики Тыва) (стр. 168 – 215).

В пятой главе «Приоритетные направления устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» представлен авторский подход к формированию субъектов управления устойчивым развитием туристских территорий; разработаны механизмы привлечения инвестиций в программы и проекты устойчивого развития туристских территорий; предложены программы управления системой сохранения экологического

равновесия и воспроизводства природного капитала в целях устойчивого развития туристских территорий; разработаны мероприятия по развитию принимающего сообщества туристских территорий во взаимодействии институтов гражданского общества и образования (стр. 216 – 287).

В заключении представлены основные выводы и результаты диссертационного исследования, раскрывающие положения научной новизны диссертации и подтверждающие авторскую концепцию развития теории и методологии устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями (стр. 288-295).

Диссертационная работа оформлена в соответствии с ГОСТ. Некорректных заимствований не выявлено. Автореферат диссертации отражает основное содержание работы, включает описание научных результатов, полученных автором, и соответствует требованиям, предъявляемым к автореферату диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук.

### **Наиболее существенные научные результаты исследования и их новизна**

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, состоит в научном обосновании методологического подхода к заявленной проблеме, в разработке концепции устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями, базирующейся на стратегировании развития туризма в экономике совместного потребления. Представленные соискателем на защиту основные положения диссертации являются проработанными и оригинальными. Можно выделить следующие результаты исследования, полученные лично автором, которые заслуживают наибольшего внимания, обладают научной новизной.

Соискателю удалось глубоко изучить теоретико-методологические основы экономического развития туризма, выявить закономерности развития туризма как системы социально-экономических отношений, которые раскрывают концепты устойчивого развития туризма в экономике совместного потребления (стр.27- 44).

В диссертации правомерно отмечается, что экономика совместного потребления оказывает мощное и разнообразное влияние на развитие сферы туризма, а цифровизация и платформенные экономические отношения обуславливают принципиальные изменения базовых положений концепции устойчивого развития применительно к управлению туристскими территориями (стр. 45-47). Автором получено значимое приращение научного знания при определении системных принципов устойчивого развития туризма, которые, предопределяют порядок формирования концепции устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями (стр. 42-44), при формировании совокупности факторов и индикаторов устойчивого развития туризма (рис. 1.6., стр.52-57).

Автором введено в исследовательский оборот новое расширенное понятие «туристская территория», опирающееся на экосистемный подход в развитии партнерского взаимодействия между экономическими агентами (стр. 61); выделены ключевые признаки туристской территории (стр. 64-65) и критерии классификации туристских территорий (стр. 68-70), что несомненно способствует расширению понятийно-категориального аппарата рекреологии и туристской науки в экономико-управленческом аспекте.

К числу новаторских результатов следует отнести разработанную автором концепцию устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями, базирующуюся на семи ключевых положениях (стр. 71-73), принципиальным из которых является стратегирование развития туризма в экономике совместного потребления. Соискателем обстоятельно изучены концептуальные подходы к сущностному содержанию понятия «стратегирование», что логично привело к авторскому определению стратегирования устойчивого развития туризма, понимаемое как система динамичного целеполагания, основывающуюся на системных закономерностях, принципах, цифровой институционализации отношений управления в экосистеме и позволяющая разрабатывать стратегемы и стратегии управления туристскими территориями (стр. 74-88, 147-167).

Научно-методической ценностью обладает предложенная автором детерминированная структурная модель управления устойчивым развитием туристских территорий с учетом основных принципов и инструментов управления с целью ведения комплексного контроля развития туризма на туристских территориях (стр.100 - 128).

Особый интерес представляет предложенный автором научно-методический подход к группированию туристских территорий по степени схожести и выполнения многомерного анализа групп с позиций формирования системы управления устойчивым развитием туризма (стр.128 – 147). Верификация подхода на материалах субъектов РФ демонстрирует практическую востребованность в целях разработки базовых подходов к стратегическому планированию развития территорий с разным уровнем развития (Приложение Г).

Выполненный прогноз объема туристских услуг для туристских территорий разного уровня развития на основе экономической, социальной, экологической и институциональной групп индикаторов является достоверной информационной базой для формирования мер управления устойчивым развитием туризма, что подтверждает важность понимания типов туристских территорий при выборе методологических подходов к управлению туристскими территориями (стр. 168 – 215).

Несомненный научно-практический интерес представляет обоснование приоритетных направлений обеспечения устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями при взаимодействии основных участников процессов управления (стр. 216 – 297), что формирует

экономические основы социальной ответственности бизнеса в сфере рекреации и туризма.

Таким образом, вынесенные диссертантом на защиту научные положения, выводы и рекомендации, представляются достоверными и имеющими научную новизну.

### **Значимость для теории и практики полученных автором результатов**

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке теоретических и научно-методических положений и, основанных на них практических рекомендаций, по формированию методологии устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями, базирующейся на стратегировании развития туризма в экономике совместного потребления, способствующей обеспечению реструктуризации туристской сферы России в соответствии с принципами устойчивого туризма.

В диссертации представлены оригинальные научные идеи и положения, дающие возможность решать новые научные задачи в области экономики рекреации и туризма, опирающиеся на методологическую взаимосвязь устойчивого развития туризма и туристских территорий на основе экосистемного партнерского взаимодействия субъектов хозяйственной деятельности.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования определяется возможностью и целесообразностью применения результатов исследования в целях совершенствования управления туристскими территориями в обеспечении устойчивого развития туризма. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в процессе совершенствования законодательства в сфере рекреации и туризма, при обосновании приоритетных направлений и разработки мер обеспечения устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Отдельные результаты исследования могут найти применение для разработки программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих, а также могут быть использованы магистрантами, аспирантами и научными работниками, осуществляющими исследования в области устойчивого развития туризма, управления туристскими территориями, инвестиционного менеджмента в туризме.

Основные положения диссертационного исследования отражены в 44 публикациях, включая 18 публикаций в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 2 публикации в научных изданиях, индексируемых в международных базах данных, 8 монографий и 16 публикаций в других изданиях. Основные выводы и положения, сформулированные в диссертации, докладывались автором на научно-практических конференциях различного уровня.

## **Дискуссионные положения, замечания по диссертационному исследованию**

Отмечая достаточно глубокий теоретический уровень, научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования, следует отметить замечания и спорные вопросы:

1. В исследовании при обосновании системных принципов устойчивого развития туризма (параграф 1.2) автором используются понятия «устойчивое развитие туризма» и «устойчивый туризм» (стр. 36). Целесообразно было бы более четко обосновать авторское понимание теоретической значимости каждого из подходов в терминах глобальной концепции устойчивого развития.

2. В работе рассматриваются понятия территориальной туристско-рекреационной системы, туристской дестинации, туристской территории, туристско-рекреационного кластера и ОЭЗ туристско-рекреационного типа. При этом все они представлены как разновидности территориальной туристско-рекреационной системы (рис. 2.1. стр. 67). В этом контексте вопрос о соотношении значимости понятий нуждается в пояснении в связи с утверждением автора, что не все туристские территории и/или территориальные туристско-рекреационные системы в своем развитии могут достичь уровня туристской дестинации (стр. 66). Требуется комментарий автора относительно такой модели территориальной организации туризма как «территория опережающего развития», которая уже используется, например, в регионах Дальневосточного федерального округа.

3. В представленном авторском подходе к классификации туристских территорий выделены следующие критерии: уровень управления; уровень значимости с позиций стратегического управления; специализация; стадия жизненного цикла туристской территории как туристской дестинации; период функционирования (стр. 68-70; таблица 2.2.). По мнению официального оппонента, требуется аргументация относительно отсутствия критерия транспортной доступности туристской территории, особенно в контуре ее специализации в формате транспортного хаба, точки входа туристского потока на межрегиональных туристских маршрутах.

4. На стр. 135 диссертации автор утверждает, что в российских регионах не оценивается вклад туристской сферы в ВРП. Однако на стр. 182 в ходе анализа основных социально-экономических показателей Астраханской области указывается, что доля туризма в ВРП незначительна и составляет всего 2,3%. Требуется разъяснения определенная нестыковка позиций соискателя относительно оценки вклада туризма в ВРП.

5. В работе предложен вариант создания специализированной управляющей структуры - Корпорации устойчивого развития туристской территории (Корпорации) (стр. 219-228). Определены ее организационно-правовая форма в виде акционерного общества, основные задачи и организационная структура, сформулированы методические подходы к

организации деятельности региональных корпораций устойчивого развития туризма, представлена схема взаимодействия корпорации с основными субъектами системы управления устойчивым развитием туристской территории. При этом остается неясным, какое место эта Корпорация будет занимать в системе государственного регулирования на региональном уровне и как взаимодействовать с созданными корпоративными структурами федерального уровня.

Отмеченные нами недостатки, дискуссионные вопросы и замечания носят сугубо частный характер и ни в коей мере не снижают достоинств и научной ценности представленного диссертационного исследования, его теоретической, методологической и практической значимости, а также существенно не влияют на основные научные результаты, полученные соискателем.

### **Заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Представленная к оппонированию диссертация и автореферат Рассохиной Татьяны Васильевны на тему «Методология устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» содержит научно-обоснованные экономические решения по развитию теоретических, методологических и методических положений устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Предложенные автором диссертации положения и результаты аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями зарубежных и российских ученых по рассматриваемым научным проблемам.

Опубликованные в рецензируемых научных изданиях результаты работы соискателя в полной мере отражают содержание, основные выводы и результаты диссертационной работы и свидетельствуют о личном вкладе автора диссертации в расширение научного знания. Представленная диссертационная работа обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты и положения.

Область диссертационного исследования Т.В. Рассохиной соответствует Паспорту научных специальностей (экономические науки) 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством – рекреация и туризм», п. 15.1. Развитие теоретических и методологических основ рекреологии и туристской науки в экономико-управленческом аспекте; п. 15.2. Совершенствование организационных форм управления в сфере рекреации и туризма в условиях рынка на федеральном, региональном и местном уровнях; п. 15.13. Построение моделей экономически эффективных туристско-рекреационных систем на федеральном, региональном и местном уровнях; п.15.21. Экономические основы социальной ответственности бизнеса в сфере рекреации и туризма.

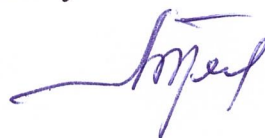


Диссертация Т.В. Рассохиной на тему «Методология устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» является самостоятельной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, а также решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для развития рекреации и туризма.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации к докторским диссертациям по экономическим наукам (пп. 9 -14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор – Рассохина Татьяна Васильевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

**Официальный оппонент:**

Старший научный сотрудник  
лаборатории экономики  
природопользования Федерального  
государственного бюджетного  
учреждения науки «Байкальский институт  
природопользования СО РАН»,  
доктор экономических наук, доцент



Максанова Л.Б-Ж.

Дата 09.11.2021

Подпись Максановой Л.Б-Ж. заверяю:

Сведения об официальном оппоненте:  
ФГБУН «Байкальский институт природопользования СО РАН»  
Россия, 670047, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Сахьяновой. д.6  
Телефон: +7(3012) 43-36-76  
E-mail: lmaksanova@yandex.ru



Подпись Максановой Л.Б.Ж.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
ученый секретарь БИП СО РАН, к.х.н.  
Пинтаева Е.Ц.  
09 ноября 2021 г.