

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Шерешевой Марины Юрьевны  
на диссертацию Рассохиной Татьяны Васильевны на тему: «Методология  
устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями»  
представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(рекреация и туризм)

**Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность темы диссертационного исследования Рассохиной Т.В. определяется, с одной стороны, многослойностью и многообразием экономических отношений, свойственных современному этапу развития сферы услуг, с другой стороны - необходимостью совершенствования управленческих подходов в условиях глобальных вызовов и структурной трансформации мировой сферы туризма. Это ставит множество вопросов, как в практической плоскости, так и в части научных исследований.

В представленном диссертационном исследовании пристальное внимание уделено роли туризма в достижении Целей устойчивого развития ООН на 2016-2030 гг., поддержанных всеми странами, в том числе и Россией, и управленческим задачам, которые необходимо решать туристским территориям в свете новых вызовов, обусловленных как общемировыми тенденциями, включая резко негативное влияние пандемии COVID-19, так и необходимостью учета национальной и региональной специфики в ходе восстановления и дальнейшего развития туризма. Предпринятое автором системное исследование, позволяющее определить закономерности развития туризма как системы социально-экономических отношений и на этой основе сформулировать и обосновать концепцию устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями, может послужить солидной основой для разработки и реализации новых подходов в государственном планировании развития туризма как одной из составляющих программы по достижению целей устойчивого развития на федеральном и региональном

уровнях. Особо следует отметить важность разработки автором детерминированной структурной модели управления устойчивым развитием туристских территорий, позволяющей формализовать механизмы управления и контроля развития туризма в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.

Таким образом, диссертационное исследование Рассохиной Т.В., посвященное развитию теории и методологии устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями, обладает высокой актуальностью и соответствует приоритетам Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации в части эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, подтверждаются корректной постановкой цели и задач исследования, проработкой существенного массива научных трудов российских и зарубежных исследователей, использованием комплекса общенаучных и специальных методов исследования, включая методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, аналогий, сравнения и обобщения, классификации, экспертный и статистический методы, методы обработки эмпирических данных и графического отображения результатов, методы экономико-математического моделирования.

Достоверность полученных автором выводов и рекомендаций обусловлена использованием, обработкой и интерпретацией значительного массива статистических данных, информационно-аналитических данных международных организаций в сфере туризма и охраны окружающей среды, обращением к релевантным документам нормативно-правовой базы и законодательству Российской Федерации.

Анализ содержания публикаций автора по теме исследования, диссертации и автореферата позволяют сделать вывод о достаточной степени обоснованности результатов исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, полученных в ходе исследования, подтверждается апробацией в виде научных докладов на всероссийских и международных конференциях, а также внедрением результатов исследования в практическую

деятельность предпринимательских структур, региональных и муниципальных органов власти.

### **Характеристика диссертации, степень ее завершенности и качество оформления**

Диссертация состоит из введения, 5 глав, заключения, списка литературы (439 источников), 13 приложений, 49 рисунков и 30 таблиц. Общий объем работы составляет 398 страниц, основное содержание исследования изложено на 295 страницах. Структура, содержание и логика изложения определяются целью и задачами диссертационного исследования.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, сформулированы положения научной новизны, теоретическая и практическая значимость исследования, результаты апробации.

Первая глава посвящена изучению теоретико-методологических основ экономического развития туризма (с. 17-57). Автор логично начинает с вопросов, касающихся теоретических взглядов на развитие туризма как системы социально-экономических отношений, выделив ряд важных закономерностей, имеющих значение для разработки системных принципов устойчивого развития туризма; уделив достаточное внимание терминологии, лежащей в основе исследования, включая понятие «система» и понятие «устойчивое развитие», автор далее исследует предпосылки и факторы развития туризма в условиях социально-экономических трансформаций и представляет собственное видение данной проблематики.

Во второй главе (с. 58-99) автор разрабатывает концепцию устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Здесь также справедливо уделено внимание рассмотрению теоретических положений, дана авторская трактовка понятия туристской территории как территориальной социально-экономической системы, с акцентом на аспект экосистемности, далее обосновано стратегирование развития туризма в обеспечении устойчивого развития территорий и в итоге предложен научно-методологический подход к управлению туристскими территориями.

В третьей главе (с.100-167) автор переходит к рассмотрению стратегий устойчивого развития туризма как основы управления туристскими территориями. Начиная с результатов мониторинга устойчивого развития туристских территорий, автор представляет серьезный анализ, на котором базируется представленный в заключительной части главы научно-

методический подход к группированию туристских территорий с позиций управления устойчивым развитием туризма.

Четвертая глава (стр. 168-215) представляет авторские результаты функционального моделирования устойчивого развития туристских территорий, модели многокритериальной оптимизации достижения целевого уровня устойчивого развития и примеры прогнозирования устойчивого развития трех туристских территорий РФ.

В пятой главе (с. 216-287) сформулирован авторский подход к формированию субъектов управления устойчивым развитием туристских территорий и механизмов привлечения инвестиций в программы и проекты их устойчивого развития. Рассмотрены основные направления и механизмы и инструменты реализации задач управления устойчивым развитием туризма в туристской территории, особое внимание уделено вопросам управления системой сохранения экологического равновесия и воспроизводства природного капитала, а также системе мероприятий по развитию принимающего сообщества туристских территорий.

В заключении представлены основные выводы и результаты диссертационного исследования.

Диссертационная работа оформлена в соответствии с ГОСТ. Некорректных заимствований не выявлено. Автореферат диссертации отражает основное содержание работы, включает описание научных результатов, полученных автором и соответствует требованиям, предъявляемым к автореферату диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук.

### **Наиболее существенные научные результаты исследования и их новизна**

Научная новизна результатов, полученных в ходе диссертационного исследования, определяется авторским подходом к формированию методологических основ исследования и в разработке концепции устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Представленные соискателем на защиту основные выводы и положения диссертации являются оригинальными и обоснованными.

К наиболее существенным результатам, полученным лично автором и характеризующимся новизной, можно отнести следующие:

1. Представлен обстоятельный анализ современных теоретических подходов к пониманию туризма как системы социально-экономических отношений (с.17-24), на основе понимания системы как совокупности элементов, находящихся в постоянном взаимодействии и образующих новые

- ее свойства, отсутствующие в отдельности у ее элементов (с.31). Это позволило автору выделить свойства систем, которые имеют важное значение в процессе изучения предпосылок устойчивого развития туризма (с.32-33), дать характеристику системных принципов устойчивого развития туризма и показать методологическую взаимосвязь закономерностей развития туризма и системных принципов устойчивого развития туризма (с.43-44).
2. Важным элементом научной новизны являются сформированные автором факторы и индикаторы устойчивого развития туризма (с.52-57), а также предложенные автором критерии классификации туристских территорий (стр. 68-70).
  3. Проработаны теоретические идеи, касающиеся экосистемного подхода в управлении, и раскрыта методологическая связь устойчивого развития туризма и туристских территорий на основе экосистемного партнерского взаимодействия и гармонизации интересов субъектов туристского рынка (с.61-65, с.70-71); это позволило внести существенный вклад в развитие понятийно-категориального аппарата междисциплинарных исследований в туризме.
  4. На базе глубокого изучения теоретических воззрений на содержание понятия «стратегирование», автором дано собственное определение стратегирования устойчивого развития туризма (с.80), предложены три контура стратегирования устойчивого развития туризма через призму отношений управления туристскими территориями (с.85-89), разработаны стратегемы и стратегии управления туристскими территориями (с. 147-167).
  5. Особо следует отметить предложенную автором детерминированную структурную модель управления устойчивым развитием туристских территорий (с.100-128), которая позволяет формализовать механизмы управления и контроля развития туризма в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Этой же цели служит предложенный автором и апробированный на примере конкретных территорий научно-методический подход к группированию туристских территорий по степени схожести и выполнения многомерного анализа групп с позиций формирования системы управления устойчивым развитием туризма (с.128-147).
  6. Глубокое понимание современного состояния рынка туризма, его структуры и отраслевых особенностей, а также российской специфики позволили автору определить предпосылки для развития туристских экосистем в регионах РФ и представить прогноз объема туристских услуг для территорий разного уровня развития на основе разработанных линейных и нелинейных аппроксимаций по значимым индикаторам экономической, социальной, экологической и институциональной групп для формирования

мер по управлению устойчивым развитием туризма с опорой на выявленные ведущие факторы и их уровень воздействия (с.199–215). Эта часть исследования представляет значительный интерес как с научной, так и с практической точки зрения, показывая особую важность выделения типов туристских территорий и учета типа той или туристской территории при выборе методологических подходов к ее управлению.

Таким образом, вынесенные диссертантом на защиту научные положения, выводы и рекомендации представляются достоверными и имеющими научную новизну.

### **Значимость для теории и практики полученных автором результатов**

В диссертации представлены оригинальные научные идеи и положения, дающие возможность решать новые научные задачи в сфере устойчивого развития туризма.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке теоретических и научно-методических положений по формированию методологии устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Разработанный научно-методический подход к выполнению группирования туристских территорий субфедерального масштаба определяет возможность выделять максимально сопоставимые группы туристских территорий со схожими показателями устойчивого развития для разработки соответствующей стратегии развития туристской территории. Разработанные по итогам диссертационного исследования предложения, важны с точки зрения принятия обоснованных решений, повышения конкурентоспособности отдельных регионов РФ как туристских территорий, а также отрасли и национальной экономики в целом.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования определяется возможностью и целесообразностью применения полученных автором результатов для определения приоритетных направлений развития туризма, принятия обоснованных решений и разработки мер по их реализации.

Отдельные результаты исследования могут найти применение для разработки программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих, а также могут быть использованы магистрантами, аспирантами и научными работниками, осуществляющими исследования в области устойчивого развития туризма, управления туристскими территориями, инвестиционного менеджмента в туризме.

Основные положения диссертационного исследования отражены в 44 публикациях, включая 18 публикаций в рецензируемых научных изданиях,

рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 2 публикации в научных изданиях, индексируемых в международных базах данных, 8 монографий и 16 публикаций в других изданиях. Основные выводы и положения, сформулированные в диссертации, представлены на международных и всероссийских конференциях, а также получили апробацию в практической деятельности субъектов рынка, что подтверждается наличием соответствующих документов о внедрении результатов диссертационного исследования.

### **Дискуссионные положения, замечания по диссертационному исследованию**

Отмечая достаточно глубокий теоретический уровень, научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования, следует отметить замечания и спорные вопросы:

- На наш взгляд, автор не уделил должного внимания подбору источников, на котором строится характеристика экономики совместного потребления (с.25-28), в результате чего представлено цитирование вторичных российских публикаций по данной тематике, включая работу Т. Б. Климовой, И. В. Богомазовой, Е. В. Аноприевой. «Шеринг-экономика в индустрии туризма и гостеприимства: новые тренды и тенденции» (2019), не только в значительной степени являющуюся переписанной с текста отчета ТИАР-Центра и РАЭК 2018 года (<https://tiarcenter.com/sharing-economy-research/>), но и содержащую ряд неточностей при использовании чужих текстов (см., например, прямую цитату на с.26 диссертации: «...поскольку именно они обеспечивают эффект Паретто...», - в первоисточнике было верное написание фамилии: «...поскольку именно они обеспечивают так называемый Парето-эффект...»). В то же время, за пределами анализа остались многие достаточно сильные российские работы по проблематике шеринга, включая работы Л.Г. Беловой, Е.Н. Никишиной, В.А. Ребязиной и других.
- Формулируя экономические закономерности развития туризма как системы социально-экономических отношений, автор указывает на то, что «использование информационно-коммуникационных технологий в процессе оказания туристических услуг обуславливает изменения в структуре взаимоотношений между потребителями товаров (услуг) за счет развития экономических платформенных отношений» (с.29), однако не указывает на то, что изменения также происходят и в структуре взаимоотношений между

потребителями и производителями товаров и услуг, а также между самими производителями, то есть в экосистемах бизнеса в целом.

- Автор выделяет ряд системных принципов устойчивого развития туризма (с.43), среди них «Принципы экономической эффективности», включая «принцип экосистемности», «Принципы социальной ответственности и сетизации» как единый блок, «Принципы институционализации отношений управления», к которым отнесен «принцип иерархичности». Однако, существует огромный массив международных исследований, где экосистемы рассматриваются как одна из форм сетевого взаимодействия экономических агентов, а механизм координации «Сети» либо рассматривается как один из трех самостоятельных механизмов координации (МК «рынок», МК «сеть» и МК «иерархия»), либо как гибридный механизм в рамках континуума «рынок-иерархия» (О. Уильямсон и другие представители новой институциональной экономической теории). Соответственно, разнесение принципов экосистемности, сетизации и иерархичности по разным блокам требует пояснения и дополнительного обоснования.

- Автор уделяет основное внимание определению понятий «туристская территория», «территориальные туристско-рекреационные системы» и лишь коротко характеризует понятие «туристская дестинация», подчеркивая, что это «принятое в англоязычной научной исследовательской среде ... так и не нашло единого понимания среди ученых и не было использовано в нормативных документах» (с.66-67). Возможно, в этом случае стоило ограничиться широко используемым определением туристской дестинации, предложенным UNWTO, не пытаясь предложить собственное определение этого термина.

- На наш взгляд, можно было бы избежать введения таких терминов как «платформизация экономических отношений» (с.28) и «институциональная платформизация» (с.87), «принцип коннективности» (с.43, с. 290), которые не являются критично важными с точки зрения цели и задач диссертационного исследования, но при этом требуют отдельной теоретической проработки для введения в научный оборот в русскоязычном пространстве. То же самое относится к термину «маркетинговая конкурентная политика» (с. 108): устоявшиеся термины «маркетинговая политика» и «конкурентная политика» имеют каждый свое значения, их смешение вряд ли целесообразно.

Отмеченные нами недостатки не умаляют научной ценности представленного диссертационного исследования, его теоретической, методологической и практической значимости.



## **Заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Представленная к оппонированию диссертация и автореферат Рассохиной Татьяны Васильевны на тему «Методология устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» соответствует критериям пп.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Работа содержит научно-обоснованные экономические решения по развитию теоретических, методологических и методических положений устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями. Предложенные автором диссертации положения и результаты аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями зарубежных и российских ученых по рассматриваемым научным проблемам.

Опубликованные в рецензируемых научных изданиях результаты работы соискателя в полной мере отражают содержание, основные выводы и результаты диссертационной работы и свидетельствуют о личном вкладе автора диссертации в расширение научного знания. Представленная диссертационная работа обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты и положения.

Область диссертационного исследования Т.В. Рассохиной соответствует Паспорту научных специальностей (экономические науки) 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством – рекреация и туризм», п. 15.1. Развитие теоретических и методологических основ рекреологии и туристской науки в экономико-управленческом аспекте; п. 15.2. Совершенствование организационных форм управления в сфере рекреации и туризма в условиях рынка на федеральном, региональном и местном уровнях; п. 15.13. Построение моделей экономически эффективных туристско-рекреационных систем на федеральном, региональном и местном уровнях; п.15.21. Экономические основы социальной ответственности бизнеса в сфере рекреации и туризма.

Автореферат и опубликованные работы соискателя в полной мере отражают содержание, основные выводы и результаты работы.

Диссертация Т.В. Рассохиной на тему «Методология устойчивого развития туризма в управлении туристскими территориями» является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, содержит новые научные результаты и положения для развития рекреации и туризма. Автор диссертации Рассохина Татьяна Васильевна заслуживает присуждения

ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05  
«Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм)».

**Официальный оппонент:**

Профессор кафедры прикладной  
институциональной экономики,  
заведующий лабораторией  
институционального анализа  
ФГБОУ ВО «Московский  
государственный университет  
имени М.В. Ломоносова»  
доктор экономических наук,  
профессор

Дата *11.11.2021г.*

Шерешева М.Ю.



Сведения об официальном оппоненте:

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Московский  
государственный университет имени М.В. Ломоносова»

Почтовый адрес с индексом: 119991, Российская Федерация, Москва, Ленинские горы, д. 1

Телефон: +7 (495) 939-33-76

Адрес электронной почты: m.sheresheva@mail.ru