

*В диссертационный совет  
Д 900.006.15 при ФГАОУ ВО  
«Крымский федеральный университет  
имени В.И. Вернадского»*

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, кандидата экономических наук  
Лимонова Виктора Ивановича на диссертационную работу  
Нагоевой Тамары Александровны на тему: «Формирование системы  
управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного  
комплекса», представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (рекреация и туризм)

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** Санаторно-курортный комплекс является сложной многофункциональной системой, занимающей значимое место в социально-экономической системе региона. На современном историческом этапе можно отметить действие разнонаправленных тенденций, определяющих вектор развития курортной медицины в России. Повышение качества жизни, внедрение технологий превентивной медицины и меры государственной поддержки оказывают стимулирующее воздействие на рост доли лечебно-оздоровительных услуг на региональных рынках страны. Проблематика состоит в том, что ряд структурных и макроэкономических проблем оказывает решающее влияние на развитие санаторно-курортного комплекса, существенно снижает инвестиционные и воспроизводственные возможности здравниц. В результате при наличии богатейшего потенциала курортной медицины в стране подавляющее большинство санаторно-курортных организаций являются убыточными и нуждаются в системной государственной поддержке, новых механизмах и инструментах регулирования спроса и предложения.

В данных условиях остро назрела необходимость пересмотра концептуальных основ системы управления санаторно-курортным комплексом, трансформации традиционных механизмов и инструментов, внедрение стратегического научно обоснованного планирования, не противоречащего государственным стратегиям и планам развития лечебно-

оздоровительного туризма.

В этой связи следует признать актуальность темы диссертационного исследования Нагоевой Т.А., направленной на решение проблемы интенсивного развития и повышения конкурентоспособности региональных санаторно-курортных комплексов на основе внедрения стратегического управления их социально-экономическим развитием.

**2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций автора, отраженных в диссертации подтверждена грамотной формулировкой научно-теоретического аппарата исследования, согласованностью задач, научной новизны и выносимых на защиту положений.

Научные результаты получены на основе применения современных методов исследования. В работе присутствует логическая взаимосвязь и убедительная аргументация основных выводов и предложений.

В диссертационном исследовании представлен экономико-статистический анализ показателей состояния санаторно-курортного комплекса Пермского края, причинно-следственная связь между ситуационными тенденциями и результатами государственного управления комплекса на протяжении длительного исторического периода. Представленная авторская методика анализа эффективности управления социально-экономическим развитием комплекса учитывает различные показатели его функционирования, включая внешние эффекты, что положительно влияет на возможность рационального выбора механизмов и инструментов управления с учетом региональной специфики.

Основные положения, выводы и рекомендации являются достоверными и обоснованными, так как базируются на исследовании большого массива научно-теоретических работ, позволяющих оценить особенности управления санаторно-курортного комплекса с позиций системного, ситуационного, отраслевого, межотраслевого и междисциплинарного подходов. Обоснование выводов и рекомендаций автор осуществляет на основе выявленных



закономерностей развития санаторно-курортного комплекса Пермского края, определенных расчетным путем.

**3. Основные результаты, определяющие научную новизну диссертации.** Диссертация является самостоятельным законченным исследованием по актуальной теме, содержит научное обоснование и практические рекомендации, сформулированные автором, по повышению эффективности управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса.

Научная новизна представлена следующими достоверными научными результатами, определяющими ценность исследования и его практическую значимость для решения прикладных социально-экономических задач:

1. Автором обоснован концептуальный подход к формированию системы управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса (п. 1.1) на основе определения спектра его характеристик и расширения выполняемых функций в современных макроэкономических и рыночных условиях, эволюции форм и методов управления его развитием (п. 1.2, 1.3).

2. Автором разработана методика оценки эффективности управления санаторно-курортного комплекса (1.3), новизна которой заключается в возможности оценки его влияния на социально-экономическое развитие региона и определении результативности действующего механизма (п. 2.2).

3. Автором предложен механизм управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса (п. 2.2) с учетом ретроспективного анализа тенденций и эволюции системы управления комплексом за длительный исторический период (п. 2.1).

4. Разработанная автором прогнозная модель социально-экономического развития санаторно-курортного комплекса региона (п. 3.1) базируется на вариантах стратегий и их инструментальном обеспечении с учетом применения корректирующих коэффициентов (п. 3.3).

#### **4. Оценка содержания работы и ее завершенности.**

Содержание и структура диссертации логически выстроены, соответствуют сформулированной цели и задачам исследования.

Во введении содержится обоснование актуальности темы диссертационного исследования, раскрыта степень разработанности проблемы, определены основные противоречия в социально-экономическом развитии санаторно-курортного комплекса, сформулированы цель и задачи работы, определены объект и предмет изучения, научные методы и подходы, приведено содержание положений научной новизны, выносимых автором на защиту, теоретической и практической значимости научного исследования (с. 4-11).

В первой главе диссертации «Теоретико-методологические основы формирования системы управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса» проведено обширное исследование санаторно-курортного комплекса как объекта управления, наделенного на научно-теоретическом уровне сложными междисциплинарными характеристиками, на практическом уровне системными взаимосвязями, которые послужили основой формирования авторского методического подхода и разработки концептуальных основ управления комплексом (с. 12-66).

Во второй главе «Оценка эффективности системы управления санаторно-курортного комплекса по факторам социально-экономического развития» представлена ситуационная оценка состояния санаторно-курортного комплекса Пермского края и результатов эволюции управления на различных исторических этапах формирования комплекса, определены ключевые условия и факторы влияния на его социально-экономическое развитие (с. 67-128).

В третьей главе «Формирование механизма управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса региона» представлено прогнозирование социально-экономического развития санаторно-курортного комплекса Пермского края в соответствии с обоснованным алгоритмом реализации вариантов стратегий (с. 129-191).

В заключении сформулированы основные выводы и рекомендации автора в соответствии с исследованием (с. 192-195). Список литературы содержит перечень библиографических источников из 277 наименований,



расположенных в алфавитном порядке (с. 197-230). В приложении приводятся таблицы с трактовкой понятий, статистическими и расчетными данными, пояснениями к различным методам исследования, а также акты о внедрении результатов диссертационного исследования (с. 231-276).

### **5. Значимость для теории и практики полученных автором результатов.**

Теоретическая значимость работы заключается в синтезе традиционных научных концепций, объясняющих функции и характерные особенности санаторно-курортного комплекса как сложной социально-экономической системы, их адаптация к современным макроэкономическим и рыночным реалиям, стратегическим законопроектам по развитию лечебно-оздоровительного туризма и санаторно-курортного комплекса. Выводы диссертации развивают концептуальные основы управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса, усиливают их инструментальным обеспечением детализированных стратегических вариантов.

Практическая значимость диссертационного исследования в применении обоснованных инструментов, методик, подходов, критериев и механизма повышения эффективности управления социально-экономическим развитием регионального санаторно-курортного комплекса на уровне отдельных бизнес-единиц, органов власти регионального и муниципального управления при разработке программ и проектов развития лечебно-оздоровительного туризма и санаторно-курортного комплекса.

Выводы и рекомендации автора, полученные в результате исследования используются профильными министерствами и ведомствами региона, что подтверждается справкой о внедрении от Министерства по туризму и молодежной политике Пермского края (№78 от 03.11.2021 г.), Ассоциации работников санаторно-курортных организаций Пермского края (№26 от 29.10.2021 г.). Также результаты исследования нашли применение при выполнении государственного контракта по теме: «Оценка перспектив использования месторождений минеральных вод и лечебных грязей Пермского края для развития санитарно-курортного дела» заключенного с

Министерством природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Пермского края (контракт № СЭД-30-01-04-28 от 15.07.2014г.), реализации научного проекта РГНФ №16-12- 59003 по теме: «Рынок санаторно-курортных услуг как составляющая социально-экономического развития региона в неблагоприятных макроэкономических условиях».

Отдельные положения исследования внедрены в учебный процесс Пермского института (филиала) ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (справка о внедрении № 20.08-04.03-25/557 от 28.10.2021 г.).

По теме диссертации опубликовано 12 научных публикаций автора объемом 7,7 п.л. (в том числе авторских – 3,82 п.л.), из них 5 публикаций (4,64 п.л. в т.ч. авт. – 2,28 п.л.) – в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 1 статья в научном издании, индексируемом в международных базах данных (0,76 п.л., в т.ч. авт. - 0,2 п.л.) и 6 публикаций (2,3 п.л. в т.ч. авт. - 1,34 п.л.) – в других изданиях.

#### **6. Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

Можно отметить следующие замечания:

1. В первой главе уделено значительное внимание социально-экономическому развитию санаторно-курортного комплекса как сложной системы (с. 12-31), необходимо пояснить, что автор вкладывает в данное понятие применительно к объекту исследования, какими показателями это отражено в методическом подходе.

2. В алгоритм реализации стратегий социально-экономического развития санаторно-курортного комплекса Пермского края равномерно заложены трехлетние сроки (рис. 3.4 на стр. 142), аналогичная тенденция прослеживается и при разработке значений диапазона интегрального показателя (табл. 3.9 на стр. 169). Было бы хорошо уточнить, почему автор применил средние значения при различных целях и инструментах обеспечения реализации стратегий.

3. Было бы хорошо детализировать, какие именно показатели социально-экономического развития санаторно-курортного комплекса Пермского края, заложенные в стратегиях, отличаются у автора от



реализуемых государственных программ в регионе (п. 2.1).

4. Хотелось бы более детальное пояснение того, какие именно инструменты авторской классификации (структурные или стабилизационные) направлены на решение каждой из проблем социально-экономического развития санаторно-курортного комплекса, описанных по результатам аналитической части исследования.

5. Целесообразно уточнить выбор санаторно-курортных организаций при применении дифференцированного подхода (с. 170-173).

Перечисленные замечания не снижают высокого качества выполненного диссертационного исследования.

**7. Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.**

Структура и содержание диссертации соответствует заявленной теме исследования. Автореферат и публикации автора полностью отражают содержание выполненной работы. Основные положения диссертации прошли достаточно полную апробацию. Диссертация написана доступным научным языком, с ясной логикой изложения материала, с применением обширного количества научных методов и подходов анализа, содержит достаточное количество иллюстраций и таблиц.

В диссертации Нагоевой Т.А. представлены новые, научно обоснованные подходы и решения к повышению эффективности управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса. Область исследования соответствует пунктам паспорта научной специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм): п. 15.1 «Развитие теоретических и методологических основ рекреологии и туристской науки в экономико-управленческом аспекте»; п. 15.6 «Соотношение рыночных и государственных регуляторов в развитии отраслей и комплексов туристско-рекреационной сферы»; п. 15.24 «Стратегический менеджмент в сфере рекреации и туризма».

Таким образом, диссертация Нагоевой Тамары Александровны на тему «Формирование системы управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса» соответствует требованиям,

предъявляемым ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года), а автор работы, Нагоева Тамара Александровна, заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Официальный оппонент:  
кандидат экономических наук,  
ведущий специалист научно-организационного отдела  
ФГБУ «НМИЦ реабилитации и курортологии»  
Министерства здравоохранения РФ

В.И. Лимонов

*Копия выдана кандидату экономических наук Лимонову Виктору Ивановичу  
в заведомо.*

*Ученый секретарь  
ФГБУ "НМИЦ РК" Минздрава России*

*15.12.2021*



Сведения об официальном оппоненте:  
Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Национальный медицинский исследовательский  
центр реабилитации и курортологии»  
Министерства здравоохранения РФ  
121099, г. Москва, Новый Арбат, 32  
Телефон: +7 (499) 277-01-05 доб. 1151  
E-mail: [LimonovVI@nmicrk.ru](mailto:LimonovVI@nmicrk.ru)