

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Нагоевой Тамары Александровны на тему:  
«Формирование системы управления социально-экономическим  
развитием санаторно-курортного комплекса», представленной к защите  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(рекреация и туризм)**

Сложность понимания концепции развития санаторно-курортного комплекса в современных условиях заключается в многообразии выполняемых функций профильными предприятиями, необходимости достижения высоких медицинских, социальных, коммерческих эффектов, влиянии на рыночные и отраслевые связи в экономической системе страны. Формирование и внедрение эффективных организационно-экономических механизмов управления курортно-рекреационной деятельностью зависит от внешних и внутренних факторов, которые необходимо учитывать для достижения стратегических целей и задач.

Целью диссертационной работы Нагоевой Т.А. является научное обоснование и разработка методических положений, связанных с формированием, оценкой и реализацией стратегического подхода к эффективному управлению предприятиями санаторно-курортного комплекса. Задачи, поставленные автором, решены и отражены в полученных выводах и рекомендациях.

Несомненным достоинством работы является:

- формирование концептуального подхода к санаторно-курортному комплексу как сложно организованной системе, отраженное в авторской терминологии в области управления предприятиями санаторно-курортного комплекса (п. 1.1.);
- оценка состояния и тенденций развития предприятий санаторно-курортного комплекса Пермского края на основе вариантов стратегий до 2030 года (п. 3.3);
- разработка организационно-экономического механизма управления социально-экономическим развитием регионального санаторно-курортного комплекса (п. 2.3.).

В качестве замечания можно обратить внимание на недостаточно четкое объяснение некоторых позиций рисунка 5 автореферата, в частности, хотелось бы уточнить на основе каких инструментов предполагается повышение инвестиционной привлекательности санаторно-курортного комплекса.

В целом диссертационная работа Нагоевой Т.А. «Формирование системы управления социально-экономическим развитием санаторно-курортного комплекса» является завершенным научным исследованием, обладает внутренним единством и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор, Нагоева Тамара Александровна, заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Рецензент:

кандидат экономических наук, доцент,  
ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет  
имени Иммануила Канта»,  
Институт экономики, управления и туризма,  
заведующая кафедрой туристического бизнеса,  
географии и пространственного планирования



Семенова Л.В.

Сведения о рецензенте:

Семенова Людмила Валерьевна  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет  
имени Иммануила Канта»  
Институт экономики, управления и туризма,  
заведующая кафедрой туристического бизнеса,  
географии и пространственного планирования  
236016, г. Калининград, ул. А. Невского, 14  
Моб. тел.: +7921600581, раб. тел.: +7 (4012) 595586  
[LSemenova@kantiana.ru](mailto:LSemenova@kantiana.ru)

