

В диссертационный совет  
Д 900.006.15 при ФГАОУ ВО  
«Крымский федеральный университет  
имени В.И. Вернадского»

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор  
ФГАОУ ВО «Балтийский  
федеральный университет имени  
Иммануила Канта»  
доктор философских наук, профессор

А.А. Федоров

2022 г.



### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» на диссертацию Березиной Натальи Александровны на тему: «Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Вопросы развития сферы рекреации и туризма сегодня стоят в ряде первоочередных задач социальной безопасности, экономической стабильности и развития экономики страны. Задачи импортозамещения выездного туризма остро стоят на повестке дня в России не первый год. До пандемии коронавируса только в одной Турции ежегодно отдыхало порядка 7 млн. человек, что сопоставимо с турпоток в Крым. При этом зарубежные курорты оттягивают на себя наиболее платежеспособный спрос, нанося тем самым двойной удар по российской экономике. Одной из проблем переключения выездных пляжных туристических потоков на курорты Краснодарского края и Крыма (помимо более короткого сезона отечественных курортов) является недостаточность и

изношенность туристической инфраструктуры, отсутствие достаточного объема предложения.

Важность этих вопросов признана на государственном уровне и нашло отражение в Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035, а также в Национальном проекте «Туризм и индустрия гостеприимства». В числе прочего данные документы уделяют отдельное внимание необходимости резкой интенсификации инвестиционных процессов. Данная задача была лишь усилена годами пандемии COVID-19, когда отечественные курорты представляли собой почти единственную возможность для отдыха россиян. Усилившееся санкционное давление и осложнившаяся геополитическая обстановка дополнительно акцентирует внимание на необходимости создания современной и качественной туристической инфраструктуры в достаточном объеме на территории Российской Федерации.

Основным условием успешного решения задачи по интенсификации инвестиционных процессов является поиск новых механизмов повышения инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма, новых форм взаимодействия государства и частного бизнеса в этой сфере, обеспечение синергетического эффекта их взаимовыгодного партнерства. Необходима глубокая проработка вопроса, изучение успешного опыта развития сферы рекреации и туризма, а также анализ применения механизмов, хорошо зарекомендовавших себя в других отраслях в нашей стране.

Выбранная диссертантом тема исследования в полной мере отражает комплексный взгляд на указанные вопросы. Актуальность диссертационной работы Березиной Н.А. не вызывает сомнений. Автором прорабатываются вопросы научно-прикладного исследования инвестиционного партнерства и обоснования механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий. Тема диссертации является востребованной, остро стоящей на повестке современных экономических процессов, как на теоретическом уровне, так и в практическом плане.

**Научная новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Авторские предложения и выводы, содержащиеся в диссертации Березиной Н.А., обогащают научные представления об инвестиционном партнерстве и формировании механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма, а также о специфике применения в этой отрасли концессионных соглашений.

К наиболее значимым результатам исследований диссертанта стоит отнести следующее:

1. Уточнено сущностное содержание инвестиционного партнерства государства и бизнеса в сфере рекреации и туризма и обоснованы преимущества концессионных соглашений по сравнению с другими формами государственно-частного партнерства. В целях достижения экономического эффекта при обеспечении развития сферы рекреации и туризма через интенсификацию инвестиционных процессов определены целенаправленное привлечение в отрасль частных инвесторов и консолидация усилий государства и бизнеса.

2. Усовершенствован методический подход к оценке инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма путем разработки авторской методики оценки нереализованного туристического потенциала территорий регионального значения. Методика включает в себя оценку дополнительного спроса на рекреационные ресурсы региона с учетом зоны туристического охвата, продолжительность сезона, а также объем потенциального предложения, что позволяет определять масштабы и темпы требуемой интенсификации инвестиционных процессов, экономическую эффективность инвестиций.

3. В целях повышения инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма на базе концессионных соглашений предложен научно-прикладной подход к долгосрочному планированию развития туристических регионов на основе разработки и реализации мастер-плана развития туристской

территории по обеспечению эффективного сотрудничества участников партнерских отношений и достижения синергетического социально-экономического эффекта от комплексного развития сферы рекреации и туризма.

4. Разработан механизм повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на базе использования инвестиционного партнерства в форме концессий с учетом рисков одновременной реализации большого числа инвестиционных проектов, позволяющий преодолевать инвестиционные ограничения при реализации стратегических задач развития внутреннего туризма в условиях наращивания объемов туристских потоков.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.** В своей диссертации Березина Н.А. продемонстрировала владение широким спектром методов научного исследования, необходимых для решения исследуемых вопросов.

В качестве теоретико-методологической базы диссертации были использованы общенаучные и специальные методы исследования: методы наблюдения, сравнения, анализа, синтеза, индукции и дедукции, аналогии, формализации и обобщения, а также системный и комплексный подходы, экономико-математический метод.

Содержание и структура диссертации логически связаны, представляют собой единое целое и соответствуют поставленной цели исследования. Структура диссертации сформирована с учетом соблюдения всех применимых рекомендаций, а также причинно-следственной связи и последовательности в решении поставленных задач. Выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе, не подлежат сомнению, так как обусловлены выполнением исследования на основании обширной и адекватной задачам работы информационной базы, применением корректной теоретической и методологической основы, а также внутренней связанностью работы, логичностью положений, вытекающих из результатов исследования.

В качестве информационной базы в диссертации были использованы нормативно-правовые акты Российской Федерации и Республики Крым, которые относящиеся к сфере рекреации и туризма, а также функционированию специальной экономической зоны Республики Крым; официальные данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю; монографии, материалы исследований зарубежных и отечественных ученых, изучающих развитие индустрии гостеприимства и туризма, ресурсы сети Интернет.

По теме диссертации автором было выполнено 19 научных публикаций, из них 6 публикаций в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 1 – в монографии и 12 публикаций в других изданиях.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования Березиной Н.А. логически следуют из проработанного материала, обоснованы и объективны.

### **Значимость для науки и практики, полученных автором диссертационного исследования результатов**

**Теоретическую значимость** имеют полученные результаты и научно-методические выводы, которые позволяют внести вклад в развитие научных положений об инвестиционном партнерстве в сфере рекреации и туризма. Диссертацию отличает высокий уровень теоретической проработки материала с использованием широкого спектра современных научных методов исследования, глубокие исследования теоретических основ инвестиционной привлекательности, наработанных отечественными и зарубежными учеными, изучение обширного опыта применения концессий в сфере рекреации и туризма.

**Практическая значимость** диссертационного исследования заключается в возможности применения результатов работы государственными органами власти для формирования инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма, выработки политики инфраструктурной поддержки

отрасли, построения экономической политики взаимодействия и партнерства с бизнес-структурами, а также коммерческими организациями при разработке и обосновании инвестиционных проектов.

Рекомендации автора используются в качестве методического обеспечения при формировании проектов и обоснования документов участниками инвестиционного процесса, что подтверждается справками о внедрении со стороны правительственных органов, предпринимательских структур и образования.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.**

Считаем целесообразным использованию результатов и выводов диссертации Березиной Н.А. для обоснования проектов концессионных соглашений по развитию туристских объектов и туристской инфраструктурной сети, а также разработки мастер-плана курортных регионов и привлечения инвестиций в сферу рекреации и туризма Республики Крым, осуществление тиражирования полученных результатов для применения в других регионах России.

### **Дискуссионные положения и замечания по результатам диссертационного исследования.**

Несмотря на имеющиеся научные достижения автора, диссертационное исследование, по нашему мнению, имеет определенные дискуссионные положения и замечания:

1. Рассматривая особенности инвестиционного сотрудничества государства и бизнеса при развитии туристических объектов и потенциала концессионных соглашений в сфере рекреации и туризма, на с. 41 автор отмечает, что «далеко не все виды туризма (при безусловной важности их развития) обладают одинаковой привлекательностью и потенциальным дополнительным спросом», однако далее не уточняет их. Считаем, что следовало бы отразить, какие виды туризма, по мнению автора, наиболее

привлекательны в настоящее время для инвестиционного партнерства в России, и привести аргументы.

2. При изложении методического подхода к сценариям перевода выездных пляжных турпотоков на стр. 108 (табл. 2.15) и к определению нереализованного туристического потенциала на с. 110 (табл. 2.16) в зависимости от длительности полета из аэропорта туристического региона до аэропортов субъектов РФ автор дает собственное видение коэффициентов. При этом не разъясняется на чем базируется эти шкалы значений и были ли коэффициенты практически апробированы. Это важно, так как значение понижающего коэффициента играет значимую роль в расчете потенциального дополнительного спроса и используется в соответствующей формуле (формула 2.3).

3. В задачах обеспечения интересов государства и снижения рисков стр. 120 (рис. 3.1.) отмечается необходимость контроля ценовой политики до определенного уровня загрузки. Неясно о какой «загрузке» идет речь и какие цены контролируются.

4. SWOT-анализ (рис. 3.4 на стр. 131) представлен не в классическом стиле, хотя дальнейшее описание на стр.131-140 и соответствует традиционному подходу. При этом к отрицательному влиянию внутреннего фактора отнесено «отсутствие локального производства строительных материалов». С нашей точки зрения этот фактор следует отнести к второстепенным при развитой логистике. Следовало бы добавить такую угрозу как рост конкуренции на внутреннем и внешнем рынках.

5. Следует отметить, что в диссертации имеются некорректные формулировки и словосочетания. Так на рисунке 1.6. (стр. 32) в административных мерах говорится о защите собственности, а в региональных мерах о хорошей самопрезентации. Более корректно следует говорить о защите **прав** собственности и об **активной** или **эффективной** самопрезентации. В таблице 3.1. (стр. 119) в пункте «Реализация социально ответственного бизнеса» целесообразнее говорить об **организации/обеспечении** социально

ответственного бизнеса или о реализации **концепции** социально ответственного бизнеса.

6. Есть замечания по опечаткам в тексте и на рисунках, например, на стр.115, 126, 138, на рис.2.6, 3.5. А на рисунке 3.14 не указано название шкалы.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают общей теоретической значимости и практической ценности представленного диссертационного исследования.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Березиной Натальи Александровны на тему «Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм), представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, содержащую новое решение актуальной научной задачи.

Проведённое исследование соответствует требованиям Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм), а именно п. 15.2. Совершенствование организационных форм управления в сфере рекреации и туризма в условиях рынка на федеральном, региональном и местном уровнях; п. 15.15. Формирование механизмов инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма.

Положения, выносимые на защиту, содержат элементы научной новизны. Выводы и результаты исследования имеют научную и практическую значимость. Автореферат диссертации соответствует ее содержанию. Публикации по теме диссертации достаточно полно отражают результаты, полученные автором.

Диссертация на тему «Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий» соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении



учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, а ее автор – Березина Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (рекреация и туризм).

Отзыв ведущей организации на диссертацию Березиной Натальи Александровны на тему «Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий» подготовила заведующий кафедрой туристического бизнеса, географии и пространственного планирования Института экономики, управления и туризма ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта», кандидат экономических наук, доцент Семенова Людмила Валерьевна.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры туристического бизнеса, географии и пространственного планирования, Институт экономики, управления и туризма ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» «28» марта 2022 г., протокол № 7.

Заведующий кафедрой  
туристического бизнеса, географии и  
пространственного планирования,  
Институт экономики, управления и туризма,  
ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный  
университет имени Иммануила Канта»,  
кандидат экономических наук, доцент

Семенова Л.В.

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта»

Почтовый адрес: 235015, Россия, г. Калининград, ул. А. Невского, д.14

Тел.: +7 401 259-55-95

Эл. адрес: [post@kantiana.ru](mailto:post@kantiana.ru)

Сайт: <https://www.kantiana.ru/>

