

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 900.006.15,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФГАОУ ВО «КРЫМСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В. И. ВЕРНАДСКОГО», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА  
НАУК

аттестационное дело \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 17.05.2022г. № 31

О присуждении Березиной Наталье Александровне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: рекреация и туризм принята к защите 15.03.2022 г. (протокол заседания №19) диссертационным советом Д 900.006.15, созданным на базе ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (295007, г. Симферополь, проспект академика Вернадского, 4, приказ Минобрнауки РФ от 25.11.2020 г. №740/нк).

Соискатель Березина Наталья Александровна 19 марта 1978 года рождения. В 2001 году соискатель окончила Санкт-Петербургский государственный университет (диплом с отличием № ДВС 0468063 от 03.07.2001, регистрационный номер 4209). Работает финансовым директором ООО «Международный аэропорт "Симферополь"».

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента предпринимательской деятельности ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Цёхла Светлана Юрьевна, ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», заведующий кафедрой менеджмента предпринимательской деятельности.

Официальные оппоненты:

1. Максанова Людмила Бато-Жаргаловна - доктор экономических наук, профессор, старший научный сотрудник Лаборатории экономики природопользования, ФГБУН Байкальский институт природопользования Сибирского отделения Российской академии наук;

2. Бочков Павел Валерьевич - кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры туристического бизнеса и гостеприимства, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» (г. Калининград) в своем положительном заключении, подписанном Семеновой Людмилой Валерьевной, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой туристического бизнеса, географии и пространственного планирования, указала, что диссертация Березиной Н.А. является актуальным, законченным, самостоятельно выполненным квалификационным научным исследованием; положения и выводы диссертационного исследования обоснованы и достоверны, обладают научной новизной; полученные результаты диссертационной работы имеют существенное значение для экономической науки и практической деятельности.

Соискатель имеет 19 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 19 работ общим объемом 9,3 п.л. (авт. – 7,11 п.л.), из них 6 публикаций (3,94 п.л., в т.ч. авт. – 3,09 п.л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 1 – в монографии (1,58 п.л., в т.ч. авт. – 0,75 п.л.), 12 публикаций (3,78 п.л., в т.ч. авт. – 3,27 п.л.) – в других изданиях, в т.ч. 1) Березина Н.А. Исследование потенциала концессий в развитии туристической отрасли Республики Крым // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – №1. – С. 5-13; 2) Березина Н.А. Развитие туристической отрасли в Крыму: направления инвестирования // Проблемы современной экономики. – 2021. – №2 (78). – С. 163-166; 3) Березина Н.А. Роль мастер-плана в интенсификации применения концессий в сфере рекреации и туризма // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т.11, №11. – С. 2551-2564 и др. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения

об опубликованных соискателем ученой степени работах. Все научные результаты, представленные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. **ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (г. Москва):** профессор кафедры управления в международном бизнесе и индустрии туризма, д.э.н., профессор Жукова М.А. указывает на такое замечание: «в автореферате целесообразно было бы уточнить, почему в России опыт применения концессионных соглашений в туризме еще недостаточно распространен».

2. **Севастопольский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» (г. Севастополь):** заместитель директора по научной работе, профессор кафедры менеджмента, туризма и гостиничного бизнеса, д.э.н., доцент Нехайчук Д.В. указывает на такие замечания: «почему на рисунке 1 (стр. 10) автор относит стимулирование инвестиций к специфическим для туристической отрасли инструментам развития инвестиционного партнерства, а не к типичным для большинства отраслей? В автореферате не отражено, за счет чего улучшились позиции Республики Крым в рейтинге регионов по оценке инвестиционного потенциала за 2015-2020 годы, указанные в таблице 2 (стр. 14)».

3. **ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» (о. Русский):** директор департамента туризма и гостеприимства, Школы экономики и менеджмента, к.т.н., доцент Овчаренко Н.П. и доцент департамента туризма и гостеприимства, Школы экономики и менеджмента, к.э.н., доцент Топчий А.В. указывают на такое замечание: «в автореферате приводится методика, формула и расчеты по материалам Республики Крым на краткосрочную и долгосрочную перспективу (с. 15-16). Здесь следовало также указать применяемую информационную основу».

4. **ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет» (г. Йошкар-Ола):** профессор кафедры сервиса и туризма, д.э.н., доцент Полухина А.Н. указывает на такое замечание: «на стр. 10 отмечается недостаточный уровень инвестирования в туристическую инфраструктуру. Автору следовало бы более четко аргументировать данное положение».

5. **ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (г. Орел):** заведующий кафедрой туризма и гостиничного дела, к.э.н., доцент Шмарков М.С. указывает на такое замечание: «на с.12 автором отмечается слабое применение концессионных соглашений в туризме в России, небольшое количество проектов и востребованность данного механизма. Хотелось бы видеть развернутое подтверждение данного утверждения, а не только общее количество и объем инвестиций».

6. **ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет» (г. Сочи):** доцент кафедры управления и технологий в туризме и рекреации, к.э.н., доцент Давыдович А.Р. указывает на такое замечание: «несмотря на выполнение структурирования рисков инвестирования в туристическую инфраструктуру по этапам реализации концессионных соглашений и участникам партнерства, отраженных на рисунке 7 (с. 21), следовало бы выделить и указать наиболее критические риски таких инвестиционных проектов».

7. **ГБОУ ВО Республики Крым «Крымский университет культуры, искусств и туризма» (г. Симферополь):** заведующий кафедрой туризма, д.э.н., доцент Ибрагимов Э.Э. указывает на такое замечание: «следует согласиться с автором в том, что в сфере рекреации и туризма механизмы государственно-частного партнерства, концессионные соглашения являются еще недостаточно распространенной практикой в Российской Федерации, по сравнению с мировыми примерами (с. 12), но в автореферате не приводится такой опыт по Республике Крым».

8. **ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г. Санкт-Петербург):** заведующий кафедрой гостиничного и ресторанного бизнеса д.э.н., профессор Степанова С.А. указывает на такое замечание: «недостаточное рассмотрение проблем уже реализуемых концессий в туризме».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций по профилю диссертационного исследования, способностью определить научную и практическую ценность работы.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработан** механизм повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма в соответствии с наращиванием объемов дополнительных турпотоков с учетом рисков реализации инвестиционных проектов на базе использования инвестиционного партнерства в форме концессий для преодоления инвестиционных ограничений в реализации стратегических задач развития внутреннего туризма;

– **предложен** оригинальный подход к оценке инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма путем дополнения показателями нереализованного потенциала территорий регионального значения, включающих дополнительный спрос на рекреационные ресурсы региона, продолжительность сезона, объем потенциального предложения по зонам туристического охвата, что позволяет определять масштабы и темпы интенсификации перспективного инвестирования;

– **доказана** перспективность разработки и реализации мастер-плана развития туристской территории для повышения инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма на основе концессионных соглашений в обеспечении эффективного сотрудничества участников партнерских отношений и общего эффекта от комплексного развития сферы рекреации и туризма.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

– **доказаны** положения преимуществ концессионных соглашений при выборе инструментов инвестиционного партнерства государства и бизнеса в сфере рекреации и туризма в части обоснования инвестиционного взаимодействия для активизации инвестиционных процессов и привлечения инвесторов;

– **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс базовых методов исследования, в том числе методы теоретического обобщения и сравнения, формально-логический метод, методы наблюдения, динамического и экономико-статистического анализа, методы рейтинговой и экспертной оценки;

– **изложены** положения функционирования партнерства при заключении концессий в качестве инструмента привлечения государством частных инвестиций

для эффективной реализации масштабных проектов развития сферы рекреации и туризма;

– **раскрыта** сущность мастер-планирования при реализации потенциала концессионных соглашений в сфере рекреации и туризма, способствующего повышению деловой и инвестиционной привлекательности туристско-рекреационного региона.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

– **разработаны и внедрены** показатели нереализованного потенциала территорий регионального значения в краткосрочной и долгосрочной перспективе в методике оценки инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма, что подтверждается справкам о внедрении Корпорацией развития Республики Крым (г. Симферополь), Гостинично-рекреационным комплексом «Бухта мечты» ООО «Оазис» (г. Севастополь);

– **определены** перспективы практического использования механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма в соответствии с наращиванием объемов дополнительных турпотоков с учетом рисков реализации инвестиционных проектов на базе использования инвестиционного партнерства в форме концессий;

– **создана** система практических рекомендаций относительно определения и консолидации усилий региональных властей и бизнес-структур по инвестированию инфраструктуры сферы рекреации и туризма с учетом показателей дополнительного спроса на рекреационные ресурсы региона, продолжительность сезона, объем неосвоенных ресурсов и зон туристического охвата;

– **представлены методические рекомендации** по формированию мастер-плана развития туристской территории в целях повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения общего эффекта от комплексного развития сферы рекреации и туризма при реализации потенциала концессионных соглашений.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:** теория основана на фундаментальных исследованиях отечественных и зарубежных ученых, прикладных исследованиях, посвященных функционированию сферы рекреации и

туризма, формам и инструментам партнерства для повышения инвестиционной привлекательности, согласуется с прикладными аспектами и полученными научными результатами; **идея базируется** на исследовании проблем активизации инвестиционного партнерства в развитии сферы рекреации и туризма, разработке научно-методических подходов, управленческих инструментов применения концессионных соглашений для преодоления инвестиционных ограничений в реализации стратегических задач развития внутреннего туризма; **использованы** современные научно-методические приемы сбора и обработки статистической информации по вопросам оценки инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма; официальные данные Росстата и Крымстата, Росинфра, Ростуризма, Министерства экономического развития РФ, Министерства курортов и туризма Республики Крым, национальных рейтинговых агентств и международных организаций по туризму; **установлено**, что выводы автора соотносятся с результатами исследований ученых в данной предметной области.

**Личный вклад соискателя состоит в получении новых научных результатов:** обоснованы преимущества концессионных соглашений при выборе инструментов инвестиционного партнерства государства и бизнеса в сфере рекреации и туризма; предложен и апробирован методический подход к оценке инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма путем включения показателей нереализованного потенциала территорий регионального значения; предложен научно-прикладной подход к разработке мастер-плана развития туристской территории при реализации концессионных соглашений; разработан механизм повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма для преодоления инвестиционных ограничений в реализации стратегических задач развития внутреннего туризма.

В ходе защиты были высказаны критические замечания: следовало бы конкретизировать авторский вклад в методику оценки инвестиционного потенциала региона в части соотношения ранга потенциала и ранга риска.

Соискатель Березина Н.А. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию методического подхода к оценке инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма.

На заседании 17 мая 2022 года диссертационный совет принял решение за решение научной задачи разработки научно-методических подходов к формированию механизма повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий, имеющей важное значение для экономики и управления в сфере рекреации и туризма, присудить Березиной Наталье Александровне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: рекреация и туризм, участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за -12, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

Заместитель председателя  
диссертационного совета



Резникова Ольга Сергеевна

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Скоробогатова Татьяна Николаевна

«18» мая 2022 г.