

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Османовой Заремы Османовны
«Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в
условиях цифровизации (на примере Республики Крым)»
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (менеджмент)**

Диссертационная работа посвящена актуальной теме в области теории управления экономическими субъектами микроуровня и особенностям их деятельности в новых цифровых условиях.

Согласно содержанию автореферата можно сделать вывод, что последовательное использование системного подхода и ряда других методов анализа и экономико-математического моделирования позволило автору предложить усовершенствованную систему управления деятельностью предприятия с имплементированным в нее механизмом управления адаптивностью деятельности предприятия, в совокупности являющиеся основой обеспечения устойчивой деятельности предприятия в условиях цифровизации. Важнейшей компонентой механизма управления определена оценка уровня адаптивности деятельности предприятия. Для проведения такой оценки разработана авторская методика, которая представляет научно-практический интерес для современной теории управления. В качестве основного метода оценки уровня адаптивности выбран оптимальный для условий неопределенности математический инструмент – метод нечеткой логики теории нечетких множеств и представлен развернутый алгоритм оценки на ее основе (стр. 15).

В соответствии с содержанием автореферата результаты оценки уровня адаптивности деятельности предприятия используются для принятия управленческих решений по повышению/поддержке уровня адаптивности (стр. 18, таблица 2), разработки сценариев обеспечения устойчивой деятельности предприятия (стр. 16, рисунок 3) и оценки степени зрелости системы управления (стр. 20–21). Этот материал представляет собой практическую ценность и может быть использован, в том числе, в рамках анализа устойчивой деятельности производственных предприятий и разработки мероприятий по совершенствованию деятельности предприятий в целом. Подтверждением практического применения методики оценки уровня адаптивности деятельности предприятия и других положений

диссертационной работы выступают результаты апробации на машиностроительных предприятиях Республики Крым, подтвержденные соответствующими справками.

Тем не менее автору следует пояснить, каким образом и насколько тесно коррелируются показатели: уровень адаптивности деятельности предприятия и степень зрелости системы управления деятельностью предприятия. Ввиду того, что в автореферате не представлена система показателей оценки уровня адаптивности деятельности предприятия, отследить данную взаимосвязь достаточно сложно. Однако данное замечание не снижает ценности полученных выводов и результатов работы.

Диссертационная работа является законченным исследованием, соответствующим п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Османова З. О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры управления
человеческими ресурсами
ФГАОУ ВО «Самарский
национальный исследовательский
университет имени академика
С. П. Королёва»,
доктор экономических наук,
профессор

Л. Иваненко

Иваненко Лариса Викторовна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»
Почтовый адрес: 443086, Приволжский федеральный округ, Самарская область, г. Самара,
Московское шоссе, д. 34
Контактные телефоны: + 7 (846) 335-18-26
Факсы: + 7 (846) 335-18-36; + 7 (846) 267-43-70
Адреса электронной почты: ssau@ssau.ru

Подпись Иваненко Л.В. заверяю:

11 мая 2022г.

Подпись <u>Иваненко Л.В.</u> удостоверяю.
Начальник отдела сопровождения деятельности ученых советов Самарского университета
<u>Васильева И.П.</u>
20__ г.

