

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Османовой Заремы Османовны  
«Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в  
условиях цифровизации (на примере Республики Крым)»  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (менеджмент)**

Диссертационная работа посвящена актуальной теме в области теории управления экономическими субъектами микроуровня и особенностям их деятельности в новых цифровых условиях.

Согласно содержанию автореферата можно сделать вывод, что последовательное использование системного подхода и ряда других методов анализа и экономико-математического моделирования позволило автору предложить усовершенствованную систему управления деятельностью предприятия с имплементированным в нее механизмом управления адаптивностью деятельности предприятия, в совокупности являющиеся основой обеспечения устойчивой деятельности предприятия в условиях цифровизации. Важнейшей компонентой механизма управления определена оценка уровня адаптивности деятельности предприятия. Для проведения такой оценки разработана авторская методика, которая представляет научно-практический интерес для современной теории управления. В качестве основного метода оценки уровня адаптивности выбран оптимальный для условий неопределенности математический инструмент – метод нечеткой логики теории нечетких множеств и представлен развернутый алгоритм оценки на ее основе (стр. 15).

В соответствии с содержанием автореферата результаты оценки уровня адаптивности деятельности предприятия используются для принятия управленческих решений по повышению/поддержке уровня адаптивности (стр. 18, таблица 2), разработки сценариев обеспечения устойчивой деятельности предприятия (стр. 16, рисунок 3) и оценки степени зрелости системы управления (стр. 20–21). Этот материал представляет собой практическую ценность и может быть использован, в том числе, в рамках анализа устойчивой деятельности производственных предприятий и разработки мероприятий по совершенствованию деятельности предприятий в целом. Подтверждением практического применения методики оценки уровня адаптивности деятельности предприятия и других положений

диссертационной работы выступают результаты апробации на машиностроительных предприятиях Республики Крым, подтвержденные соответствующими справками.

Тем не менее автору следует пояснить, каким образом и насколько тесно коррелируются показатели: уровень адаптивности деятельности предприятия и степень зрелости системы управления деятельностью предприятия. Ввиду того, что в автореферате не представлена система показателей оценки уровня адаптивности деятельности предприятия, отследить данную взаимосвязь достаточно сложно. Однако данное замечание не снижает ценности полученных выводов и результатов работы.

Диссертационная работа является законченным исследованием, соответствующим п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Османова З. О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры управления  
человеческими ресурсами  
ФГАОУ ВО «Самарский  
национальный исследовательский  
университет имени академика  
С. П. Королёва»,  
доктор экономических наук,  
профессор

*Л. Иваненко*

Иваненко Лариса Викторовна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»  
Почтовый адрес: 443086, Приволжский федеральный округ, Самарская область, г. Самара, Московское шоссе, д. 34  
Контактные телефоны: + 7 (846) 335-18-26  
Факсы: + 7 (846) 335-18-36; + 7 (846) 267-43-70  
Адреса электронной почты: ssau@ssau.ru

Подпись Иваненко Л.В. заверяю:

11 мая 2022г.

Подпись <u>Иваненко Л.В.</u> удостоверяю.
Начальник отдела сопровождения деятельности ученых советов Самарского университета
<u>Васильева И.П.</u>
20__г.

