

В диссертационный совет Д 999.240.03, созданного на базе
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,
ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»,
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Османовой Заремы Османовны
«Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях
цифровизации (на примере Республики Крым)», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)**

Тема диссертационной работы посвящена актуальной в настоящее время проблеме совершенствования механизма управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях цифровизации, важность которой признана на государственном уровне. Механизм управления адаптивностью должно быть имплементировано в систему управления, конечная цель которой заключить в обеспечении устойчивой деятельности предприятия. Исходя из материала автореферата цель, поставленная соискателем, и комплекс задач – выполнены.

В процессе исследования:

- сформирован понятийно-категорийный аппарат механизма управления адаптивностью деятельности предприятия в условиях цифровизации;
- доказана наибольшая адекватность системного подхода для разработки концепции совершенствования системы управления деятельностью предприятия;
- выявлены особенности влияния факторов на управление адаптивностью деятельности предприятия в условиях цифровизации. Анализ факторов внешней среды предопределил выбор показателей для формирования системы сбалансированных показателей для оценки уровня адаптивности деятельности предприятия;
- разработана методика оценки уровня адаптивности деятельности предприятия и альтернативные сценарии устойчивой деятельности последнего;
- усовершенствована системы управления деятельностью предприятия, состоящая из четырех компонентов: мониторинга внешней среды, идентификации барьеров управления деятельностью предприятия в условиях цифровизации, механизма управления адаптивностью деятельности предприятия и выбора сценариев его устойчивой деятельности.

Результаты исследования имеют теоретическую и практическую значимость. Несомненный интерес представляет методика оценки уровня адаптивности деятельности предприятия, разработанная на основе теории нечетких множеств с применением совокупности методов нечеткой логики, схема реализации которой отражена на рисунке 2. Её апробация для условий трех предприятий позволила объективно оценить уровень адаптивности (рис. 4) и обосновать систему мер, способствующих его повышению (табл. 2). Не менее интересны выводы автора о типах поведения, исходя из степени зрелости системы управления.

Полученные результаты и основные положения исследования апробированы на ряде всероссийских и международных конференций, форумов и школе-симпозиуме, а также в

публикациях в открытой печати. Внедрение результатов в практическую деятельность предприятий подтверждено актами внедрения.

Отмечая серьезную проработку диссертантом темы исследования, следует отметить дискуссионные вопросы. В частности, необходимо отметить, что в автореферате при описании результатов анализа особенностей влияния факторов на управление адаптивностью деятельности предприятий внимание уделено только цифровизации, как главенствующему фактору внешней среды (стр. 13–14). При этом не описано влияние такого значимого в современных условиях внешней среды фактора, как COVID-19.

Тем не менее, отмеченное замечание не снижает ценности представленной к защите работы. Диссертационная работа Османовой Заремы Османовны на тему «Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях цифровизации (на примере Республики Крым)» является самостоятельным завершенным научным исследованием, в котором получены новые теоретические и экспериментальные результаты. Согласно содержанию автореферата диссертационная работа Османовой З. О. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры экономики и
менеджмента
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
горный университет»,
доктор экономических наук, профессор


Игнатъева Маргарита Николаевна

12.05.2022 г.

Подпись Игнатъевой М.Н. заверяю
Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «УГГУ»
Сабанова Татьяна Борисовна





Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»
Почтовый адрес: 620114 Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 30
Контактный телефон: +7 (343) 257-25-47; +7(343)278-73-61
Адреса электронной почты: office@urmu.ru; rinis@mail.ru