

В диссертационный совет Д 999.240.03, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»,  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»  
по адресу: 295007, г. Симферополь, Ялтинское шоссе, 20, зал защит диссертаций.

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Османовой Заремы Османовны**  
**«Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в**  
**условиях цифровизации (на примере Республики Крым)»**  
**по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным**  
**хозяйством (менеджмент)**

В настоящее время цифровые преобразования стали востребованным инструментом формирования оптимальных условий функционирования бизнеса, достижения устойчивого развития предприятий в условиях высокой неопределенности внешней среды; сокращения издержек на разработку инноваций и времени их вывода на рынок; формирования новых бизнес-идей и соответствия тенденциям постоянного ускорения научно-технического прогресса. Именно для использования перечисленных возможностей цифровой среды соискателем разработан актуальный с теоретической и практической точки зрения механизм управления адаптивностью деятельности предприятия, позволяющий подготовить внутренние подсистемы предприятия к адаптации к глобальным цифровым трансформациям.

Рассмотренный автореферат отличается последовательностью и грамотностью изложения материала. Рациональная постановка задач позволила учесть особенности управления адаптивностью деятельности предприятия в условиях цифровизации и разработать предложения по совершенствованию механизма управления адаптивностью и системы управления деятельностью предприятия в целом. Предложенные решения вносят вклад в развитие теоретических основ и методического инструментария оценки уровня адаптивности деятельности предприятия и механизма управления адаптивностью.

Вызывает положительной оценки количество публикаций автора по теме исследования в российских и зарубежных изданиях, индексируемых в ведущих базах цитирования. Представленные на стр.17, 20, 21 графики демонстрируют высокий уровень владения автором графическими методами анализа данных. Автореферат изобилует уместными рисунками, графиками, таблицами, которые повышают наглядность результатов исследования автора.

В результате ознакомления с авторефератом у рецензента возникли следующие вопросы и замечания:

1. Насколько универсальной является разработанная методика оценки уровня адаптивности деятельности предприятия в условиях цифровизации с точки зрения возможности ее применения по отношению к предприятиям разной отраслевой принадлежности?

2. С целью повышения обоснованности результатов исследования, автору следовало указать, за какой период использована входная информация о деятельности предприятий Республики Крым для проведения апробации, разработанной методики оценки уровня адаптивности их деятельности.

3. Содержание п.1,2 основных положений, выносимых на защиту (стр.8) фактически повторяет содержание п.1,2 научной новизны результатов исследования (стр.6).

Указанные замечания не снижают научно-практической значимости и общей ценности работы. В соответствии с авторефератом, диссертация Османовой З. О. «Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях цифровизации (на примере Республики Крым)», представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, соответствующую п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Османова Зарема Османовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
(08.00.01-экономическая теория), доцент, профессор  
кафедры менеджмента и логистики в АПК  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования "Волгоградский государственный аграрный  
университет",  
директор Волгоградского ЦНТИ  
филиала ФГБУ «РЭА» Минэнерго России



Скоков Роман Юрьевич

11.05.2022

Адрес: 400002, Южный федеральный округ, Волгоградская обл.,  
г. Волгоград, пр. Университетский, д. 26  
Телефон: +7 (8442) 41-13-84; 8(902)362-31-61  
e-mail: rskokov@mail.ru  
Сайт: <http://volgau.com/>