

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Османовой Заремы Османовны

«Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях цифровизации (на примере Республики Крым)»  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)

Актуальность диссертационного исследования Османовой З. О. не вызывает сомнения учитывая масштабы и перспективность развития цифровой экономике на национальном и международном уровне и степень ее влияния на все социально-экономические сферы жизни. Для субъектов предпринимательской деятельности цифровая экономика одновременно с множеством угроз и рисков несет широкие возможности для прогрессивного развития.

Работа выстроена по определенной структуре, которая соответствует теме, цели и задачам исследования.

В соответствии с выбором предмета и объекта исследования автором проанализирована адаптивность деятельности предприятий в условиях цифровизации, как экономическая категория и выполнен обзор взглядов отечественных и зарубежных ученых на методы, способы и логику управления адаптивностью; факторов, влияющих на этот процесс и барьеров, препятствующих ему. Также соискателем аналитически рассмотрены существующие методики оценки уровня адаптивности деятельности предприятия и проанализировано влияние процессов цифровизации на деятельность предприятий. Полученные теоретически наработки легли в основу содержащей элементы научной новизны авторской методики оценки уровня адаптивности с применением метода нечеткой логики и авторского подхода к совершенствованию механизма управления адаптивностью и системы управления деятельностью предприятия с глобальной целью в виде обеспечения устойчивой деятельности предприятий в условиях цифровизации.

Выводы и результаты исследования имеют большое теоретическое и практическое значение и вносят существенный вклад в изучение проблемы управления адаптивностью и обеспечения устойчивой деятельности предприятий в условиях цифровой экономики. Особый интерес представляет использование метода нечеткой логики в разработанной автором методике оценки уровня адаптивности деятельности предприятия.

Изданные работы автора позволяют сделать заключение о том, что основные выводы и положения диссертации достаточно широко опубликованы, в том числе, в научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Выводы и предложения автора нашли практическое применение в деятельности промышленных предприятий, деятельности региональных управленческих структур, а также в учебном процессе высшего учебного заведения.

В целом, положительно оценивая исследование Османовой З.О., следует остановиться на отдельных замечаниях и вопросах:

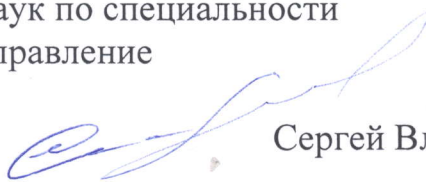
1. Автор указывает, что аналитическая часть методики оценки уровня адаптивности деятельности предприятия реализована в среде MathCad. В связи с этим возникает вопрос относительно уровня автоматизации проведения расчетов.

2. Процессы цифровизации и их эффективность в деятельности предприятия тесно связаны с уровнем развития человеческого капитала. В связи с этим возникает вопрос, была ли учтена автором при решении задач исследования данная составляющая?

В целом отмеченные замечания не снижают достоинств проведенной научной работы. Диссертационная работа на тему «Механизм управления адаптивностью деятельности предприятий в условиях цифровизации (на примере Республики Крым)» является законченным научным исследованием.

Исходя из структуры и содержания автореферата, диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а автор диссертации Османова Зарема Османовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор Департамента  
экономической теории  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05- Экономика и управление  
народным хозяйством,  
профессор



Сергей Владимирович Шманев

11.05.22.



Подпись	<i>Шманева С.В.</i>
<b>ЗАВЕРЯЮ</b>	
Ученый секретарь Ученого совета Финансового университета	
<i>Звягинцева</i>	В.В. Звягинцева
« 11 »	Май 2022 г.

Почтовый адрес: 125167, Москва, Ленинградский пр-кт, д. 49/2  
Телефон: +7 (499) 943-94-88  
E-mail: shmanev\_s\_v@mail.ru