

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента**

доктора экономических наук, профессора Джухи Владимира Михайловича на диссертационную работу Польской Светланы Игоревны на тему: «Формирование и развитие предпринимательских сетей в рекреационной сфере (на примере Республики Крым)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства

- **Актуальность темы диссертационного исследования**

Развитие предпринимательских сетей является эффективной формой повышения производственной кооперации внутри соответствующего отраслевого рынка и детерминантой активизации малого и среднего предпринимательства на этом рынке.

Известно, что субъекты малого и среднего предпринимательства (далее - МСП), как правило, кооперируются для совместного выполнения крупных проектов, для осуществления единых задач, координации поведения на рынке, внедрения инноваций, совместно организованного выведения на аутсорсинг отдельных управленческих или производственных функций и др. При этом устойчивая кооперация развивается в случаях, когда экономически самостоятельные субъекты МСП получают от этого обоюдные преимущества, выгоду.

Все отмеченное выше имеет особенно большое значение для развития предпринимательства в рекреационной сфере. Разнообразие и качество предоставляемых услуг, их сопряженность во времени, согласование логистики, существенные риски, с этим связанные, вынужденная ориентация, прежде всего, на потребителя делают коммерческий успех в этой сфере экономики невозможным, либо минимизируют его в случае, когда отмеченные особенности МСП на этом рынке не учитываются. Функционирование

отдельных субъектов МСП в единой предпринимательской сети, их сетевое взаимодействие позволяют многие из отмеченных сложностей развития малого бизнеса решить и, что весьма важно, сделать бизнес в этой сфере более устойчивым.

Актуализация использования приоритетных форм развития предпринимательских сетей тем более повышается в настоящее время в силу появления высоких рисков и внешних вызовов политического, социально-экономического, институционального характера. По известным причинам особенно остро это проявляется в Республике Крым (далее по тексту - РК).

По указанным причинам актуальность проблем, поднятых в диссертационной работе Польской Светланы Игоревны, не вызывает сомнений.

В работе поставлены значимые для современной науки задачи по формированию и развитию предпринимательских сетей, в том числе, согласно выбранной логике исследования, с актуальной сегодня ориентацией на цифровую экономику.

- **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, основывается на применении общенаучных и специальных методов исследования, результатами их апробации в хозяйственной деятельности субъектов МСП и практике ее регулирования органами регионального управления, а также на научных форумах и в открытой печати.

Автором проведен тщательный анализ значительного количества источников, которые включают: научные публикации, в том числе монографии как российских, так и зарубежных ученых по проблематике диссертационной работы; нормативно-правовые акты Российской Федерации и Республики Крым, регулирующие развитие предпринимательской деятельности;

официальные статистические материалы Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Управления Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю.

Диссертация включает введение, три главы, заключение, список источников, приложения. Содержание работы соответствует цели и задачам исследования.

Введение содержит обоснование актуальности темы исследования, степени разработанности научной проблемы, цели и задачи диссертационного исследования, указаны научная новизна, основные положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе «Теоретико-методологические положения формирования и развития предпринимательских сетей» определено содержание предпринимательских сетей как объединения предпринимательских структур на основе межфирменного взаимодействия; выделены основные подходы к анализу предпринимательских сетей и представлена ретроспектива их формирования (с. 12-28); обоснована концептуальная схема организации взаимодействия крупного и малого предпринимательства в рамках формирования и развития предпринимательских сетей, представлена расширенная классификация предпринимательских сетей с учетом факторов внутренней и внешней среды (рис. 1.7., с. 28-58); предложен научно-методический подход к оценке предпринимательских сетей в рекреационной сфере по территориальному и отраслевому признакам (с. 58-79).

Во второй главе «Анализ и оценка условий развития предпринимательских сетей региона» проведена оценка условий развития предпринимательских структур в России и Республике Крым (с.80-100), реализован научно-методический подход к оценке развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере региона по территориальному и отраслевому признакам. На основе выделения социально-трудовой, земельно-имущественной и финансово-производственной компонент

произведена оценка условий развития предпринимательских сетей с учетом отраслевой специализации предпринимательских структур и уровня социально-экономического развития муниципальных образований региона. Выявлено, что наилучшим образом по указанным параметрам обеспечены такие муниципальные образования, как Судак, Алушта, Симферополь, Феодосия, Керчь, Бахчисарайский, Симферопольский, Белогорский и Джанкойский районы. Наихудшим образом выделенными компонентами развития бизнеса обеспечены Ялта, Ленинский и Раздольненский районы РК (с.100-122). Интегральная оценка предпринимательских сетей в рекреационной сфере по отраслевому признаку показала общую положительную тенденцию развития, в частности, коллективных средств размещения (с.122-140).

В третьей главе «Направления развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере» автор анализирует возможности и конструирует предложения по развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере Республики Крым (с.141-155). Для этого в 3 главе реализовано применение кластерного подхода к развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере региона, как самой распространенной формы, применяемой с целью эффективного взаимодействия всех факторов производства на региональном уровне (с. 155-169). Научный интерес представляет разработанный автором механизм формирования и развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере (рис. 3.10 с.171).

В заключении представлены обоснованные выводы по формированию и развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере РК.

В автореферате диссертации приведены основные научные результаты, полученные в процессе выполнения диссертационной работы. Автореферат в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым к автореферату на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Методологической основой диссертационного исследования явились общенаучные методы исследования, такие как: методы классификации,

индукции, дедукции, компаративного анализа, синтеза, обобщения, использовались системный и диалектический подходы, методы аналогии и научного абстрагирования, методы экономического анализа, интегрального исчисления, графический и статистический методы, а также метод экономического моделирования.

Достоверность научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, подтверждается, в том числе, успешной апробацией результатов диссертационного исследования на международных, всероссийских, региональных научно-практических конференциях, форумах.

- **Научная новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Наиболее значимыми, на наш взгляд, следует считать следующие положения:

- уточнено содержание понятия "предпринимательская сеть" как объединения предпринимательских структур на определенной территории для долгосрочного сотрудничества и достижения общих социально-экономических целей развития на основе структуризации сетевого взаимодействия, формирования и развития устойчивых предпринимательских сетей с учетом их экономической целесообразности на уровне региона и страны в целом (с. 12-28);

- концептуально обоснован научный подход к организации системы взаимодействия крупного и малого предпринимательства как устойчивой, упорядоченной структуры, предусматривающей различные уровни связи, с единой целью эффективного взаимодействия. При этом сетевое взаимодействие предполагает совместно реализуемые проекты, совместно используемые ресурсы, общую институциональную основу взаимодействия, общее информационное пространство и, как результат - получение синергии от взаимодействия. Полученная синергия обосновывается автором обеспечением

экономии транзакционных издержек, ускорением производственных процессов, развитием цифровых технологий и, как результат, активизации предпринимательской инициативы и повышение привлекательности бизнеса (с. 28-58);

– предложен научно-методический подход к оценке развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере по территориальному и отраслевому признакам, позволяющий оценить условия развития предпринимательских сетей с учетом отраслевой специализации предпринимательских структур (с. 100-140);

– разработан механизм формирования и развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере, который позволяет на основе целеполагания, определения и мониторинга системы базовых показателей развития сети реализовывать стратегические направления этого развития с использованием социальных, институциональных, организационно-методических, финансово-экономических и научно-технологических механизмов регулирования с применением цифровых технологий управления (с.169-198).

- **Значимость диссертационного исследования для теории и практики**

Теоретическая значимость работы состоит в реализации современных научно-обоснованных подходов к формированию и развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере, разработке концептуальной схемы организации взаимодействия крупного и малого предпринимательства для формирования и развития предпринимательских сетей, отражающей тесное взаимодействие участников во внутренней и внешней среде для достижения общего синергетического эффекта.

Практическая значимость работы состоит в том, что результаты диссертационного исследования, а именно научно-методический подход к оценке развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере по территориальному и отраслевому признакам, позволяет реализовать новые

механизмы функционирования предпринимательских сетей в рекреационной сфере Республики Крым. Разработанный механизм развития предпринимательских сетей с учетом их экономической целесообразности в рекреационной сфере позволяет на основе целеполагания, определения и мониторинга системы базовых показателей развития сети реализовывать стратегические направления ее развития.

Это подтверждается результатами широкого эмпирического исследования и, как результат - построением оптимистического и пессимистического прогнозов развития предпринимательских сетей.

- **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Общая положительная оценка диссертационной работы не исключает необходимости отметить некоторые замечания в работе:

- В параграфе 1.2. (в том числе на рисунке 1.7) представлена концептуальная схема организации взаимодействия крупного и малого предпринимательства (с.33). Учитывая такое концептуальное значение обозначенной системы взаимодействия, на наш взгляд, необходимо было бы в работе получить ответы на следующие вопросы:

- а) можно ли считать данную схему исчерпывающей, то есть всегда ли такое взаимодействие приводит к формированию сети;

- б) насколько универсальна предлагаемая концепция взаимодействия крупного и малого бизнеса для применения ее в других рекреационных зонах страны.

- В параграфе 3.1 автором представлен механизм формирования и развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере. Возникает вопрос, с чем связан выбор методов приведения механизма в действие (обозначенные в работе социальные, институциональные, организационно-методические, финансово-экономические, научно-технологические

инструменты), как это реализуется с помощью цифровых технологий управления, о каких системах управления нового поколения идет речь.

- В работе процесс формирования предпринимательской сети реализован с использованием только одного подхода (в частности, в параграфе 3.2 «Применение кластерного подхода к развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере региона»). Насколько исключительным является в данном случае этот инструмент?

- В параграфе 3.3. диссертационной работы в таблице 3.3 приведены исходные данные ёмкости туристского региона Республики Крым в 2015-2020 гг. В прогнозе было бы интересно оценить и другие перспективы развития предпринимательских структур рекреационной сферы.

- И, наконец, в настоящее время нельзя не задать следующий вопрос: насколько применимы или требуют корректировки рекомендуемые в работе механизмы развития предпринимательских сетей в рекреационной сфере Республики Крым с учетом усложняющихся, постоянно меняющихся социально-политических и экономических условий.

Представляется, что ответы на указанные выше вопросы и замечания усилят теоретическое и практическое значение работы, но при этом не снижают ее общей положительной оценки.

Считаем, что основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Польской С.И., представляют существенный интерес для региональных и муниципальных органов управления, ученых и специалистов, занимающихся проблемами предпринимательства, развития предпринимательских сетей; для высших учебных заведений в целях совершенствования образовательных программ, связанных с теорией и практикой экономики предпринимательства.

По теме диссертации опубликовано 15 научных работ общим объемом 7,32 п.л. (авт. – 2,83 п.л.), из них 6 публикаций (3,85 п.л., в т.ч. авт. – 2,26 п.л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК; 2 публикации



(1,86 п.л., в т.ч. авторских – 0,3 п.л.) – в изданиях, входящих в международные базы данных; одна глава в коллективных монографиях (0,55 п.л., в т.ч. авт. – 0,27 п.л.); 6 публикаций (1,06 п.л., в т.ч. авт. – 0,87 п.л.) – в других изданиях.

- **Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней**

Структура и содержание диссертации соответствуют теме исследования. Автореферат и публикации полностью отражают содержание работы. Основные положения диссертации прошли широкую и достаточную апробацию. Диссертация написана хорошим научным языком, с применением различных методов научного анализа, содержит достаточное количество иллюстрирующих материал рисунков, таблиц и приложений. В целом работа обладает логичностью изложения и целостностью. Количество и объем публикаций свидетельствует о том, что основные результаты исследования нашли отражение в открытой печати.

В диссертации Польской С.И. представлены новые, научно обоснованные решения по формированию и развитию предпринимательских сетей в рекреационной сфере. Область проведенного исследования соответствует паспорту специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства в части: п. 8.14. Организация системы взаимодействия крупного и малого предпринимательства. Формирование и развитие предпринимательских сетей с учетом их экономической целесообразности.

Таким образом, диссертация Польской Светланы Игоревны на тему: «Формирование и развитие предпринимательских сетей в рекреационной сфере (на примере Республики Крым)» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации к кандидатским диссертациям (пп. 9 и 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской

Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор – Польская Светлана Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой инновационного  
менеджмента и предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»,  
специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством



**Джуха Владимир Михайлович**

«27» мая 2022 года

Сведения об официальном оппоненте:  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»,  
Почтовый адрес: 344002, Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69  
Телефон: (863)227-16-12  
E-mail: dvm58@yandex.ru  
Подпись заверяю \_\_\_\_\_  
М.П.

