

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Киреева Владимира Владимировича «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи», представленной в диссертационный совет 22.2.318.03 при Институте «Медицинская академия имени С. И. Георгиевского» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского» на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7. Стоматология**

Доступность и качество медицинской помощи в определенной степени зависят от создания в медицинских организациях правильной, пациентоориентированной системы и благоприятной производственной среды. По инициативе Управления по внутренней политике Администрации Президента Российской Федерации в октябре 2016 года в Российской Федерации стартовал пилотный проект «Бережливая поликлиника» с целью совершенствования системы оказания первичной медико-санитарной помощи. Бережливое производство – это концепция управления, основанная на устранении потерь путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов организации и их постоянного совершенствования через вовлечение персонала.

Новая модель медицинской организации ориентирована на потребности пациента, построение оптимальной логистики для бережного отношения к временному ресурсу, эффективное использование ресурсов системы здравоохранения. Проект, в основном, реализуется в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, однако, согласно доступным публикациям, в стоматологических медицинских организациях проведено лишь изучение возможностей применения методов и инструментов бережливого производства. В связи с этим актуальность диссертационного исследования Киреева Владимира Владимировича на тему «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» связана с необходимостью повышения качества и доступности стоматологической помощи

населению путем внедрения элементов бережливого производства в деятельность стоматологических медицинских организаций.

На основании изучения и анализа нормативно-правовых актов, определяющих внедрение в медицинские организации новой модели оказания медицинской помощи, автором установлен их общий характер без уровней детализации и учёта специфики в здравоохранении. Доказано, что внедрение технологий бережливого производства затруднено на фоне кадрового дефицита врачей стоматологических специальностей. Ценным и полезным для практического здравоохранения является опыт внедрения технологий бережливого производства в деятельность в ортопедического отделения и зуботехнической лаборатории, которое позволило стандартизировать процессы медицинской деятельности, избежать нерациональные трудозатраты сотрудников, сократив бумажный документооборот и время персонала на перемещения и ожидания и получить возможность формирования 30% резерва материалов на рабочем месте врача-стоматолога-ортопеда.

Результаты диссертационного исследования внедрены в учебный процесс ФГБУ НМИЦ «ЦНИИСиЧЛХ» Минздрава России при чтении лекций клиническим ординаторам и используются в организации стоматологической помощи в МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону». По теме и материалам диссертации опубликованы в 6 статей, из них 3 в рецензируемых изданиях из перечня ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, в том числе 2 в индексируемых в международной базе цитирования Scopus.

Замечания по автореферату отсутствуют.

### **Заключение**

На основании изучения автореферата можно сделать заключение, что диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи», выполненная под научным руководством доктора медицинских наук, профессора Вагнера Владимира Давыдовича, является законченной научно-



квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной задачи современной стоматологии – оптимизация деятельности медицинской стоматологической организации методами и инструментами бережливого производства для создания пациентоориентированной системы оказания стоматологических услуг и благоприятной производственной среды. По актуальности, новизне и практической значимости, обоснованности положений и выводов работа полностью соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (в ред. Постановлений Правительства РФ №335 от 21.04.2016, №748 от 02.08.2016, № 1024 от 28.08.2017, №1168 от 01.10.2018, №426 от 20.03.2021, №1539 от 11.09.2021), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор — Киреев Владимир Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7. Стоматология.

*Даю согласие на сбор, обработку, хранение и передачу моих персональных данных.*

Заведующая кафедрой ортопедической стоматологии  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Казанский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации,  
доктор медицинских наук (научная специальность 3.1.7 – Стоматология),  
профессор Салеева Гульшат Тауфиговна

29 декабря 2022 г.

Подпись профессора Салеевой Г.Т. заверяю:  
Ученый секретарь Ученого Совета  
ФГБОУ ВО Казанский ГМУ Минздрава России,  
д.м.н., профессор



И.Г. Мустафин

Контактная информация:

Россия, 420012, ПФО, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Бутлерова, д.49,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Казанский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации; email: [rector@kazangmu.ru](mailto:rector@kazangmu.ru),  
[gulshat.saleeva@kazangmu.ru](mailto:gulshat.saleeva@kazangmu.ru); web: <http://www.kazangmu.ru/>; тел.: (843) 236-06-52