

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.318.03,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КРЫМСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.И. ВЕРНАДСКОГО», ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА МЕДИЦИНСКИХ НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 10 февраля 2023 г. № 173

О присуждении Кирееву Владимиру Владимировичу (гражданство Российской Федерации) ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация на тему «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организации на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» по специальности 3.1.7. Стоматология, принята к защите 07 декабря 2022 г., протокол № 171, диссертационным советом 24.2.318.03, созданным на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (295007, г. Симферополь, проспект Академика Вернадского, 4), действующим на основании приказа Министерства образования и науки Российской Федерации, приказ № 1487/нк от 27.11.2015 г., (частичные изменения - приказ №755/нк от 12.07.2017г., приказ № 98 от 26.01.2018 г.), совет признан соответствующим Положению о совете по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук.

Соискатель, Киреев Владимир Владимирович, 27 ноября 1988 года рождения, в 2010 году окончил стоматологический факультет Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Волгоградский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации. С 2010 по 2011 год обучался в клинической интернатуре на кафед-

ре ортопедической стоматологии ФГБОУ ВО ВолгГМУ Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности стоматология общей практики. С 2015 года по настоящий момент является ассистентом кафедры стоматологии №5 ФГБОУ ВО Ростовского государственного медицинского университета Министерства здравоохранения Российской Федерации. С 2016 года и по настоящее время является заведующим отделением терапевтической стоматологии Муниципального бюджетного учреждения здравоохранения «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону» и по совместительству работает врачом-стоматологом-ортопедом.

Диссертация выполнена на базе федерального государственного бюджетного учреждения национальный медицинский исследовательский центр «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г.Москва), в отделе организации стоматологической службы, лицензирования и аккредитации (Приказ о прикреплении №156 от 17.03.2022 г.)

Научный руководитель:

Вагнер Владимир Давыдович - Заслуженный врач Российской Федерации, доктор медицинских наук, профессор, заведующий отделом организации стоматологической службы, лицензирования и аккредитации федерального государственного бюджетного учреждения национальный медицинский исследовательский центр «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии». Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Москва).

Официальные оппоненты:

1. **Шемонаев Виктор Иванович** – доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой ортопедической стоматологии с курсом клинической стоматологии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

2. Иорданишвили Андрей Константинович – доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры челюстно-лицевой хирургии и хирургической стоматологии федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерство обороны Российской Федерации.

Оппоненты дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – Академия постдипломного образования Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный научно-клинический центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий Федерального медико-биологического агентства» (г. Москва) в своем положительном отзыве, подписанном Олесовым Егором Евгеньевичем доктором медицинских наук, профессором, заведующим кафедрой клинической стоматологии и имплантологии, указала, что диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича на тему «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организации на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (В редакции постановлений Правительства Российской Федерации от 28.08.2017 г. № 1024), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Киреев Владимир Владимирович, заслуживает присуждения искомой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7 Стоматология. Отзыв утвержден ректором Академия постдипломного образования Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный научно-клинический центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий Федерального медико-биологического агентства» Министерства здравоохранения Российской Федерации, доктором медицинских наук, профессором Троицким Александром Витальевичем.

Отзывы оппонентов и ведущей организации не имеют принципиальных замечаний и не отражаются на положительной оценке диссертационной работы.

По материалам диссертации опубликовано 6 печатных работ, включенных в РИНЦ, из них: 3 публикации – в журналах входящих в перечень, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, 2 публикации – в журналах из списка Scopus, разработано и опубликовано 2 методических пособия для врачей стоматологического профиля и организаторов здравоохранения. Получено свидетельство о депонировании произведения.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Быковская, Т. Ю. Анализ кадровых ресурсов врачей по профилю «стоматология» в Ростовской области / Т. Ю. Быковская, В.В. Киреев // Клиническая стоматология. - 2020. – Т. 96. - № 4. – С. 114-122.

2. Конюхова, С. Г. К вопросу о разработке технологической карты для проведения замеров расхода стоматологических материалов / С. Г. Конюхова, В. В. Киреев, В. Д. Вагнер // Институт стоматологии. - 2021. – Т. 91. - № 2. - С. 15-17.

3. Вагнер, В. Д. Анализ применения инструментов бережливого производства в стоматологической службе / В. Д. Вагнер, В. В. Киреев // Стоматология. - 2021. – Т. 100. - № 5. - С. 67-70.

4. Вагнер, В. Д. К вопросу о профиле должности оператора колл-центра медицинской стоматологической организации / В. Д. Вагнер, В. В. Киреев, С. Г. Конюхова // Институт стоматологии. - 2021. – Т. 92. - № 3. - С. 20-21.

5. Бутова, В. Г. Объем стоматологических услуг, оказанных пациенту в одно посещение / В. Г. Бутова, М. В. Зуев, В. В. Киреев // Стоматология. -2018. - № 6 - 2. - С. 78.

6. Киреев, В. В. Мониторинг деятельности врачей по профилю «Стоматология» в Ростовской области на амбулаторном приеме. /В.В. Киреев /Сб. науч. ст. по итогам работы междунаро. науч. форума Наука и инновации – современные технологии. - М., 2020. - С. 129-139.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Апресяна Самвела Владиславовича – доктора медицинских наук, профессора кафедры ортопедической стоматологии федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов», главного врача Центра стоматологии МАРТИ, президента Ассоциации цифровой стоматологии. Отзыв положительный. Критических замечаний нет.
2. Гуськова Александра Викторовича – кандидата медицинских наук, доцента, заведующего кафедрой ортопедической стоматологии и ортодонтии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России). Отзыв положительный. Замечаний по содержанию и оформлению автореферата нет.
3. Салеевой Гульшат Тауфиковны – доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой ортопедической стоматологии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Казанский государственный медицинский университет" Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России). Отзыв положительный. Замечаний по содержанию и оформлению автореферата нет.
4. Цаликовой Нины Амурхановны - доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой ортопедической стоматологии и гнатологии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Московский государственный медико-стоматологический университет имени А.И.Евдокимова" Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО МГМСУ Минздрава России). Отзыв положительный. Критических замечаний нет.

В отзывах отмечается актуальность исследования и большая научно-практическая значимость полученных результатов для медицины, в целом, и для стоматологии, в частности.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что специалисты указанных организаций являются признанными учеными в данной отрасли медицины, что подтверждается наличием соответствующих научных публикаций, размещенных на сайте: <http://www.elibrary.ru> и способностью определить научную и практическую ценность диссертационной работы.

Диссертационный совет отмечает, на основании выполненных соискателем исследований **установлено**: недостаточная обеспеченность стоматологическими кадрами в Ростовской области. Наиболее критичным является кадровый дефицит среди врачей-ортодонтотв и врачей-стоматологов-хирургов.

В процессе исследования впервые **проведен анализ** нормативных правовых актов, регламентирующих применение технологий бережливого производства в ортопедической стоматологии и создание колл-центра медицинской стоматологической организации.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

Изучены количественные характеристики медицинских кадров стоматологических специальностей медицинских стоматологических организаций Ростовской области: численность, укомплектованность, обеспеченность, процент совместительства и структура стоматологических специальностей.

Изучены качественные характеристики медицинских кадров стоматологических специальностей МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону»: анализ образовательной активности и уровня квалификации.

Определены возможности устранения потерь при оказании стоматологических ортопедических услуг с помощью технологий бережливого производства.

Определены финансовые ресурсы на создание колл-центра медицинской стоматологической организации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработана технологическая карта внедрения нормирования, стандартизация процесса определения расхода и средние нормы расхода основных и вспомогательных материалов при оказании стоматологических ортопедических услуг, которые могут быть использованы в других медицинских стоматологических организациях, поскольку обеспечивает прогнозируемый и воспроизводимый результат.

Единство нормативных актов таких, как предлагаемая технологическая карты и нормы расхода конструкционных и вспомогательных стоматологических материалов, позволяют **стандартизировать** процессы медицинской деятельности, являясь технологией бережливого производства, обеспечивая достижение наилучшего, воспроизводимого способа выполнения работ, должный уровень безопасности и качества.

Предлагаемое регулирование расхода материалов на основе нормирования с учётом рассчитанного оптимального остатка материалов и автоматизации процесса учета расхода материалов по объёму выполненных работ **позволяет** с помощью **карты будущего состояния** избежать нерациональные трудозатраты сотрудников, высвободив их рабочее время на выполнение трудовых функций, наглядно и оперативно получать информацию о текущем наличии остатков материалов у специалистов на местах и возможность формирования 30% резерва остатков материалов в кабинетах, сократить документооборот на бумажных носителях и время персонала на перемещения и ожидания.

На основе анализа нормативных правовых актов, регулирующих создание колл-центров, **разработаны** локальные документы, регулирующие порядок организации колл-центра медицинской стоматологической организации и управления им, наличие которых позволяет установить общие правила деятельности колл-центра медицинской стоматологической организации, обеспечив

преимущество процессов колл-центра между разными медицинской стоматологической организации, оптимизировать ресурсное управление с учётом принципов бережливого производства.

Совокупный результат применения вышеперечисленных инструментов бережливого производства **отразился** в достижении соответствия критериям новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, «Доступность медицинской помощи» и критерию «Качество пространства».

Полученные результаты диссертационного исследования **внедрены** в учебный процесс в ФГБУ НМИЦ «ЦНИИС и ЧЛХ» Минздрава России для чтения лекций ординаторов, слушателей курсов повышения квалификации врачей, а также в рабочий процесс МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону», что подтверждается актами о внедрения в данные организации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что: полученные результаты обеспечивались методологически обоснованным планированием и проведением исследования, системой адекватных и взаимодополняющих методик, репрезентативными выборками исследуемых, использованием современных методов статистического анализа полученных данных. Все научные положения и выводы целиком обоснованы, вытекают из содержания работы, имеют теоретическое и практическое значение.

Личный вклад соискателя состоит в самостоятельном проведении анализа литературы по теме диссертации, непосредственном участии в выполнении исследований, анализе и интерпретации данных. Автором рассчитано 42 показателя численности медицинскими кадрами, 133 показателя укомплектованности, обеспеченности и совместительства медицинскими кадрами стоматологических специальностей. Проведено анкетирование 74 врачей-стоматологов, анализ 2 820 замеров расхода материалов, 42 хронометражных карт, 36 отчетов об остатках материалов, 36 дневников учёта работы врачей-стоматологов-ортопедов (форма 39)

и 42 бухгалтерских отчета по затратам организации и деятельности колл-центра МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону». Лично автором подготовлены основные публикации по выполненной работе.

Автор принимал личное участие в организации деятельности колл-центра медицинской стоматологической организации и включен в состав рабочей группы по разработке системы менеджмента качества данного подразделения МБУЗ «Стоматологическая поликлиника города Ростова-на-Дону».

Автором проведено исследование по нормированию расхода материалов при изготовлении ортопедических конструкций, разработаны средние нормы расхода материалов и мелкого инструментария и на основе инструментов бережливого производства предложена схема оптимизации данного процесса в медицинской стоматологической организации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в прозвучавшем докладе и презентации при организации рабочего пространства операторов колл-центра по системе 5 «S», указано о реализации четырех шагов из пяти, насколько реализован последний пятый шаг.

Соискатель Киреев В.В. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию шагов при организации рабочего пространства операторов колл-центра. Пятый шаг по системе 5«S» подразумевает соблюдение стандартов содержания каждого рабочего места и постоянное совершенствование организации рабочего пространства, в связи с эти мы делаем вывод, что этот процесс непрекращающийся и не может быть выполнен.

На заседании 10 февраля 2023 года диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертационная работа Киреева Владимира Владимировича на тему: «Совершенствование деятельности стоматологических медицинских организаций на основе реализации новой модели оказания медицинской помощи» полностью соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от

24.09.2013 года №842 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 21.04.2016 №335), предъявляемым к кандидатским диссертациям, и принял решение присудить Кирееву Владимиру Владимировичу ученую степень кандидата медицинских наук по специальности 3.1.7. Стоматология.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации (3.1.7. Стоматология), участвовавших в заседании, из 23 человек, входящих в состав совета, проголосовали:

«за» – 15 человек, «против» – 1, «недействительных бюллетеней» – 0.

Заключение диссертационного совета подготовили:

д.м.н., доцент

Демьяненко Светлана Александровна

д.м.н., проф.

Романенко Инесса Геннадьевна

д.м.н., проф.

Безруков Сергей Григорьевич

Председатель

диссертационного совета 24.2.318.03
доктор медицинских наук, профессор

Жадько Сергей Игоревич

Ученый секретарь

диссертационного совета 24.2.318.03
кандидат медицинских наук, доцент

Кушнир Кирилл Григорьевич



«10» февраля 2022 г.