

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический  
университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский  
федеральный университет имени В.И. Вернадского»

### **Отзыв**

*на автореферат диссертации Шманевой Людмилы Валерьевны  
на тему: «Управление изменениями в деятельности организации в условиях  
неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент*

Актуальность. Вопросы управления изменениями становятся в нынешних реалиях все более актуальными. Современные условия изменяют приоритеты управления организацией как социально-экономической системой. Важнейшими этапами управленческого процесса становятся предвидение и прогнозирование перемен, поиск и объективная оценка противоречий управления, разработка и использование различных методик и инструментов целенаправленного воздействия на объект и субъект управления с целью их постоянного и динамичного совершенствования, создание условий саморазвития отдельных организационных структур и экономической системы в целом, разрешения выявленных противоречий. Исследование Шманевой Л.В. вносит свою лепту в развитие теоретико-методологических основ в данном направлении, предлагая инструментарий принятия управленческих решений по выбору стратегического сценария развития организации.

Научная новизна результатов исследования соответствует паспорту специальностей ВАК и состоит в следующем:

1. Усовершенствована методическая база качественно-количественной оценки уровня обеспеченности ресурсами изменений в деятельности организации за счет разработки методики оценки посредством адаптации алгоритма нечеткого вывода Мамдани метода нечеткой логики (пункт 4, 9 паспорта специальностей ВАК);

2. Развита теоретико-методологические положения экономической оценки неопределенности посредством формирования образа уровней неопределенности внешней среды и разработки методики оценки уровня неопределенности внешней среды, позволяющей идентифицировать его по степени проявления в той или иной форме по совокупности признаков и свойств (пункт 4, 9 паспорта специальностей ВАК);

3. Разработана методика выбора стратегического сценария развития организации по критерию достижения цели на основе достигнутого уровня обеспеченности ресурсами изменений и текущего уровня неопределенности внешней среды, позволяющая снизить риски негативных последствий реализации выбранного сценария.

Теоретическая значимость исследований Шманевой Л.В. заключается в развитии эволюционной теории экономических изменений и теории имманентных изменений за счет разработки концепции управления изменениями в деятельности организации, новизна которой состоит в отказе от слабоуправляемых и переходе к скоординированным

и инициативным изменениям, раскрытии итеративных процессов в организации и принципов взаимодействия внешней и внутренней среды. Практическая значимость работа состоит в совершенствовании механизма определения зоны комфорта деловой активности организации, совершенствования системы управления организации с целью обеспечения ее устойчивого социально-экономического развития и сохранения целостности и управляемости.

Однако, на наш взгляд, следовало бы апробировать методику оценки уровня обеспеченности ресурсами изменений в деятельности организации и методику оценки уровня неопределенности внешней среды и в других отраслях (стр. 31, 34 Автореферата), особо подверженным санкционному давлению в настоящее время.

Несмотря на сделанное замечание, работа представляет собой законченное исследование, которое отвечает требованиям, предъявляемые к диссертациям на соискание степени доктора наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика природопользования). Актуальность, объем, методическая сторона проведенных исследований, новизна, научное и практическое значение диссертационной работы соответствуют требованиям пп.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в редакции от 11.09.2021), предъявляемым к кандидатским и докторским диссертациям. Автор диссертации *Шманева Людмила Валерьевна* заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры теории и технологии в менеджменте  
факультет управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»,  
доктор экономических наук,  
доцент

Лысоченко Алла Алексеевна

01.12.2023

Подпись Лысоченко А.А. удостоверяю:



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

Адрес: 344006, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42.

Контактные телефоны: +7(863)263-31-58, +7(863)263-84-98

Адрес электронной почты: info@sfedu.ru, aalysochenko@sfedu.ru