

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

#### Отзыв

на автореферат диссертации Шманевой Людмилы Валерьевны на тему: «Управление изменениями в деятельности организации в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

На протяжении последних десятилетий изменения стали неотъемлемой частью деятельности хозяйствующих субъектов различного масштаба, подчиненности, отраслевой принадлежности. В современных условиях сверхвысокой обновляемости технологий, непрерывного увеличения объема информации, требующей обработки, ужесточения конкурентной борьбы, значимость изменений резко возросла, они стали вынужденной необходимостью обеспечения устойчивого социально-экономического развития организации. Потребность в реализации изменений стала возникать непрерывно, а их влияние на все сферы деятельности организации – продолжает увеличиваться с каждым днем.

Рассмотренный автореферат отличается последовательностью и грамотностью изложения материала, рациональная постановка задач позволила учесть особенности управления изменениями в деятельности организации в условиях неопределенности внешней среды и разработать модель управления изменениями в деятельности организации в условиях неопределенности внешней среды. Предложенные решения вносят вклад в развитие теоретических основ и методического инструментария оценки уровня обеспеченности ресурсами изменений и оценки уровня неопределенности внешней среды.

Необходимо положительно оценить количество публикаций автора по теме исследования в российских и зарубежных изданиях, индексируемых в ведущих базах цитирования.

В результате ознакомления с авторефератом возникли следующие вопросы и замечания:

1. Насколько универсальной является разработанная методики уровня обеспеченности ресурсами изменений и оценки уровня неопределенности внешней среды, с точки зрения возможности их применения по отношению к предприятиям разной отраслевой принадлежности (п.5 новизны, стр.7).

2. С целью повышения обоснованности результатов исследования, автору следовало уточнить как определяется деловая активность организаций по представленной матрице (рис. 14, стр. 37).

Несмотря на замечания, работа представляет собой законченное исследование. Основываясь на изложенном, а также содержании автореферата, можно констатировать, что диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842, а ее автор Шманева Людмила Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
(08.00.01-экономическая теория), доцент, профессор  
кафедры менеджмента и логистики в АПК  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования "Волгоградский государственный аграрный  
университет", ректор Государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Волжский институт экономики,  
педагогике и права»



Скоков Роман Юрьевич

Контактные данные:

404111, Россия, Волгоградская область,  
г. Волжский, ул. Советская, д. 6.  
Телефон: +7 (8443) 41-12-02; 8(961)659-30-54  
e-mail: rskokov@mail.ru  
Сайт: <https://www.viepp.ru/>