

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Шманевой Людмилы Валерьевны
на тему «Управление изменениями в деятельности организации в
условиях неопределенности внешней среды»,
представленную на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

В современной экономической науке и в практике управления обеспечение минимума ошибок принятия неверных управленческих решений является важнейшим условием для снижения опасности недостижения целей эффективного функционирования организации, особенно, если внешняя среда ввиду высокой неопределенности существенно осложняет адекватное и своевременное реагирование на непрекращающуюся череду событий, требующих внедрение изменений в деятельность экономического объекта.

Считаем это определяет высокую актуальность диссертационного исследования по заявленной теме.

Выражаем абсолютное согласие с автором, который предлагает проблемы разработки подсистемы управления изменениями в деятельности организации, способной обеспечить оптимальность управленческих действий, направленных на достижение ожидаемого результата путем пошагового приближения, решать, базируясь на принципах системного подхода с учетом особенностей многомерности экономического пространства, с применением методов теории нечетких множеств.

Обоснованность выбранного пути решения важной, имеющей хозяйственное значение научной проблемы, не вызывает сомнения. Представленные в автореферате положения, выносимые на защиту, обладают новизной и подтверждают создание инструментария, способного сохранить целостность системы управления (включая управление изменениями в деятельности организации), определить степень воздействия условий внешней среды на результат управленческих действий и оценить их эффективность.

Интересна выявленная взаимосвязь систем разного порядка в условиях неопределенности внешней среды (стр.22), а также разработанная методическая база качественно-количественной оценки уровня обеспеченности ресурсами изменений в деятельности организации за счет разработки методики оценки путем адаптации алгоритма нечеткого вывода Мамдани метода нечеткой логики (стр.26-32). В целом обратило на себя внимание использование математических моделей, построенных в рамках теории нечетких множеств, что показалось весьма аргументированным с учетом особенностей влияющих на управление факторов, которые не всегда можно описать и измерить, и сложных экономических систем и процессов,

характеризующихся динамичностью, нелинейностью, способных к самоорганизации и пр.

Считаем, диссертационная работа **обладает высокой теоретико-методологической и практической значимостью**, как для совершенствования методов управления, так и развития математических моделей оценки эффективности деятельности организации в условиях неопределенности внешней среды.

В качестве вопросов дискуссионного характера полагаем желательным привести в работе обоснование использования именно алгоритма нечеткого вывода Мамдани из теории нечетких множеств и нечеткой логики, а, например, не нечеткий логический вывод Сугено.

Таким образом, анализ основных положений диссертации, представленных в автореферате, позволяет сделать вывод, что соискатель внес значительный вклад в решение актуальных проблем теории, методологии и практики управления деятельностью организации. Результирующие выводы и практические рекомендации обладают теоретической и практической значимостью. Шманева Л.В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Почетный работник высшего профессионального образования РФ,
Заслуженный экономист РФ,
Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники,
декан экономического факультета,
заведующий кафедрой мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»
д.э.н., профессор

Шевченко Игорь Викторович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет»
Адрес: 350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149
Телефон, факс: +7 (861) 219-95-54, 219-95-53
Сайт: <https://kubsu.ru/ru>
Электронная почта: decan@econ.kubsu.ru

Подлинность подписи *Шевченко И.*
ЗАВЕРЯЮ
Специалист по кадрам
Алипова Е. П.

