

В объединенный диссертационный совет 99.2.105.02 на базе  
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»,  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

кандидата экономических наук, доцента Хатукай Саиды Аслановны на диссертацию Абрамяна Гора Ашотовича на тему: «Обеспечение конкурентоустойчивости региона на основе формирования уникального инвестиционного предложения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

#### **Актуальность избранной темы диссертационной работы**

Устойчивость развития субъектов Российской Федерации в современных условиях в значительной степени основывается на степени успешности функционирования их инвестиционной сферы, позволяющей привлекать производительные силы на территорию региона, что вызывает мультипликативный эффект для социально-экономической системы в целом. При этом уровень инвестиционной привлекательности и сложившийся инвестиционный климат в российских регионах обусловлен различными исторически сложившимися параметрами ресурсного потенциала – материальными, нематериальными и финансовыми. Таким образом, стратегические приоритеты регионального развития должны быть целеориентированы на достижение конкурентоустойчивости как желаемого состояния социально-экономической системы в межрегиональном пространстве за счет позиционирования и продвижения ее уникальных конкурентных преимуществ, формирующих привлекательность региона как потенциальной инвестиционной площадки. Вышесказанное позволяет утверждать, что выбранная Абрамяном Г.А. тема диссертационной работы имеет народнохозяйственную значимость, являясь современной и актуальной.

## **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Высокая степень разработанности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Абрамяна Г.А. определяется тем, что данная работа основывается на детальном изучении значительного количества научных и экспертно-аналитических источников и актуальной нормативно-правовой базы федерального и регионального уровней, а также собственными эмпирическими исследованиями.

Обоснованность научных положений базируется на комплексном изучении классических современных подходов к исследованию основ региональной экономики. В частности, в диссертации использованы элементы классической теории регионального развития А. Вебера, В. Кристаллера, А. Леша, теории системного подхода к сущностному содержанию региона Г.Б. Клейнера, Л.С. Шеховцевой и теории управления развитием в активных сложных системах В.Н. Буркова, Г.В. Гореловой, Д.А. Новикова.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается корректным применением в исследовании методов экономической статистики, когнитивного моделирования, сравнения, синтеза, анализа и др. Наиболее значимые практические и теоретические результаты были отражены в докладах и сообщениях на международных, а также всероссийских конференциях, они были опубликованы в рецензируемых научных журналах ВАК РФ и изданиях, индексируемых в международных базах научного цитирования Scopus и Web of Science.

### **Новизна основных выводов и результатов исследования**

Научная новизна диссертационной работы заключается в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по реализации механизма обеспечения конкурентоустойчивости региона на основе формирования уникального инвестиционного предложения, который позволит нивелировать последствия внешних ограничений и эффективно использовать региональный ресурсный потенциал.

Элементы научной новизны суммированы в следующих авторских положениях:

1. Уточнены сущность и экономическое содержание понятия конкурентоустойчивости как целевого параметра воспроизводства региональной социально-экономической системы (стр. 29);

2. Определена роль уникального инвестиционного предложения в обеспечении конкурентоустойчивости российских регионов в современных условиях, обусловленных макроэкономической турбулентностью (стр. 58);

3. Разработана когнитивная модель конкурентоустойчивости регионов при условии формирования уникального инвестиционного предложения, минимизирующего негативное воздействие внешних ограничений (стр. 88);

4. Проведена оценка влияния на социально-экономическое развитие действующих и потенциальных факторов, отражающих привлекательность инвестиционной институционально-инфраструктурной базы региона для его ключевых стейкхолдеров (стр. 105);

5. Апробирована авторская методика оценки конкурентоустойчивости субъектов Российской Федерации за период с 2018 по 2022 годы в разрезе групп активов региона как квазикорпорации (стр. 118);

6. Разработана авторская концептуальная модель механизма обеспечения конкурентоустойчивости, реализация которого подразумевает имплементацию уникального инвестиционного предложения в социально-экономическую политику региона (стр. 135).

### **Оценка содержания работы и ее завершенности**

Содержание и структура диссертационной работы Абрамяна Г.А. находятся в логическом единстве и соответствуют поставленной цели. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений, а общий объем работы составляет 202 страницы, работа содержит 14 таблиц, 30 рисунков, 7 приложений и 203 библиографических источника.

Во введении обоснована актуальность, обозначены объект и предмет исследования, сформулированы цель и задачи, рассмотрены методические

принципы и теоретические основы, приведены элементы научной новизны, указаны теоретическая и практическая значимость полученных результатов и т.д. (стр. 4-15).

В первой главе «Теоретико-методологические основы исследования региональной конкурентоустойчивости» проанализированы теоретические подходы российских и зарубежных ученых к понятию региональной конкурентоспособности и объяснена взаимосвязь конкурентоспособности и конкурентоустойчивости (стр. 28-29), представлен авторский подход к содержанию материальных, нематериальных и финансовых активов регионального ресурсного потенциала (стр. 42-43), описаны функции, этапы и роль формирования уникального инвестиционного предложения в региональном экономическом развитии (стр. 53-58).

Во второй главе «Влияние ресурсного потенциала на обеспечение региональной конкурентоустойчивости» на основе авторской методики выделены регионы-лидеры и регионы-аутсайдеры по значению ресурсного потенциала материальных, нематериальных и финансовых активов (стр. 69-73), проведено когнитивное моделирование траектории развития региона в условиях обеспечения его конкурентоустойчивости на основе уникального инвестиционного предложения (стр. 87-90), разработана аналитическая карта, позволяющая оценить устойчивость инвестиционной сферы региона к разнонаправленному воздействию внутренних и внешних факторов (стр. 94-105).

В третьей главе «Аналитический инструментарий обеспечения конкурентоустойчивости региона» проведен анализ региональной конкурентоустойчивости российских регионов на основе метода индексной оценки (стр. 110-118), сформирована стратегическая матрица мер по формированию уникального инвестиционного предложения (стр. 125-126), разработана концептуальная модель механизма обеспечения конкурентоустойчивости региона при формировании уникального инвестиционного предложения (стр. 133-138).

В заключении изложены основные результаты и выводы диссертации, а также перспективы дальнейшего изучения тематики (стр. 148-150). Таким образом,

анализ диссертации позволяет говорить о том, что в процессе исследования автору удалось достичь поставленной цели и реализовать сформулированные задачи.

### **Значимость для теории и практики полученных результатов**

Значение представленных научных результатов в теоретическом отношении заключается в обосновании ключевых положений и принципов обеспечения региональной конкурентоустойчивости в условиях ограниченности инвестиционных ресурсов и волатильности на внешних рынках, что в целом дополняет положения региональной экономики в части совершенствования теории регионального развития.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается тем, что работа содержит системный материал практической направленности, позволяющий сформировать ряд рекомендаций для формирования уникального инвестиционного предложения с целью повышения инвестиционной привлекательности региона в рамках реализации стратегических инициатив регионального экономического развития. Данные результаты исследования получили апробацию в рамках деятельности ГАУ РО «Региональный информационно-аналитический центр» и АНО «Агентство инноваций Ростовской области», что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

### **Замечания и дискуссионные вопросы по диссертационной работе**

Несмотря на высокую теоретическую и практическую значимость диссертационной работы, достаточную глубину анализа заявленной проблемы и степень проработки полученных научных результатов, следует отметить, что ряд положений работы носит дискуссионный характер, а именно:

1. Диссертантом описываются функции органов государственной власти в контексте формирования региональной конкурентоустойчивости, связанные с регулированием, координированием и стимулированием ключевых социально-экономических процессов регионального развития (стр. 29-30), однако, сами эти процессы не названы, что ограничивает понимание значимости реализации данных функций.

2. Требуется уточнение рисунка 2.1, в котором отражены ключевые субъекты инвестиционной сферы в российских регионах с учетом внедрения Регионального инвестиционного стандарта (стр. 67), т.к. степень участия и уровень заинтересованности каждого из данных субъектов в выстраивании уникального инвестиционного предложения не сформулированы и не объяснены.

3. В работе представлены результаты экспресс-рэнкинга региональной конкурентоустойчивости (стр. 118), при этом особое внимание на себя обращает динамика значения показателя отдельных субъектов Российской Федерации, демонстрирующих гораздо большую волатильность в результатах, чем остальные, что требует дополнительного пояснения.

4. Одним из важных результатов исследования является дорожная карта по формированию уникального инвестиционного предложения (стр. 141-143), однако в ней не отражена взаимосвязь со стратегическими инициативами регионального развития, сформулированными в диссертационной работе в качестве результирующих эффектов от формирования уникального инвестиционного предложения.

При этом указанные замечания не снижают достаточно высокого научно-практического уровня диссертационной работы и не оспаривают обоснованность и достоверность исследования.

#### **Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям**

Диссертационная работа выполнена самостоятельно, отличается логичностью и последовательностью, а также аргументированностью ключевых положений и выводов, а содержащиеся в ней значимые научные результаты получили подтверждение в различных организациях, апробировавших рекомендации автора в своей практической деятельности.

Диссертация Абрамяна Гора Ашотовича выполнена в соответствии с Паспортом специальности Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования РФ 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития.

Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов;  
1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем.

Таким образом, представленная диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой отражен комплекс новых научно обоснованных разработок в области обеспечения конкурентоустойчивости региона на основе формирования уникального инвестиционного предложения и его последующего внедрения в деятельность по привлечению инвестиций в экономику региона, что соответствует требованиям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Абрамян Гор Ашотович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

**Официальный оппонент:**

кандидат экономических наук  
(специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством),  
доцент, доцент кафедры менеджмента  
экономического факультета ФГБОУ ВО  
«Адыгейский государственный университет»

Хатукай С.А.



**Сведения о лице, предоставившем отзыв:**

Хатукай Саида Аслановна – кандидат экономических наук 08.00.05 (Экономика и управление народным хозяйством), доцент, доцент кафедры менеджмента экономического факультета ФГБОУ ВО «Адыгейский государственный университет»; Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, д. 208; тел.: +7 (877) 257-02-73, sa\_khatukay@mail.ru