

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Бахарева Дмитрия Константиновича «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

В современных условиях высокой конкуренции, глобализации и цифровизации бизнеса предприятия сталкиваются с необходимостью постоянного повышения эффективности своих операционных процессов. Концепция бережливого производства предлагает системный подход к устранению потерь, оптимизации ресурсов и повышению производительности. Предприятия, внедряющие «бережливые» инструменты, получают значительные конкурентные преимущества и способны адаптироваться к любым рыночным изменениям. Таким образом, изучение и применение принципов бережливого производства – это необходимый элемент стратегии развития современного бизнеса. Поэтому исследование вопросов управления операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства является актуальным, а проведенная Д. К. Бахаревым работа по поиску новых подходов к решению указанных проблем имеет явную практическую значимость.

Диссертанту удалось найти новые, ранее неиспользованные возможности в теоретических и методических подходах к управлению операционной эффективностью предприятия и, опираясь на общие и специфические принципы и методы исследования, сформировать комплексный подход к логике управления операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства, а также, выявив причинно-следственные связи между факторами влияния и операционной эффективностью, разработать и имплементировать в общую систему управления предприятием модель управления его операционной эффективностью.

Научный интерес представляет разработанная Д. К. Бахаревым модель управления операционной эффективностью предприятия, которая предлагает выбор одного из четырех сценариев управления. Сценарии выбираются на

