

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бахарева Дмитрия Константиновича на тему **«Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства»** на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Ведение бизнеса в современных условиях требует гибкости, адаптивности и готовности к постоянным изменениям. Технологический прогресс, глобализация, новые потребительские запросы и экономическая нестабильность формируют сложную, но полную возможностей среду. Тема управления операционной эффективностью предприятия на основе бережливого производства является чрезвычайно актуальной в современных экономических реалиях, поскольку объединяет в себе несколько аспектов: экономическую целесообразность (снижение затрат, рост прибыли); технологическую интеграцию (Lean 4.0, цифровизация); повышение конкурентоспособности (качество, скорость, клиент ориентированность); соответствие ESG-стандартам (экологичность, устойчивое развитие). Поэтому выполненная Д. К. Бахаревым работа по поиску новых подходов к решению проблем управления операционной эффективностью предприятия имеет явную практическую и научную значимость.

Для достижения цели исследования – формирования научного базиса, основанного на комплексном подходе к управлению операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства – аспирант проделал большую работу. В качестве наиболее значимых результатов можно отметить: исследование сущности основных терминов, а также их эволюции в теории повышения операционной эффективности бизнеса; разработка комплексного подхода к управлению операционной эффективностью на основе методологии бережливого производства; формирование методики оценки уровня операционной эффективности предприятия; разработка, внедрение и апробация модели управления операционной эффективностью предприятия.

Исходя из автореферата, поставленная цель достигнута, задачи – решены. Диссертационная работа обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью. Содержание автореферата отражает основные положения и выводы диссертации.

Автореферат отличается логичностью и стилистической целостностью. Его структура и содержание свидетельствуют о высокой теоретической и методической подготовке автора, а также о его способности всесторонне анализировать научную проблему, связанную с управлением операционной эффективностью предприятия и использованием концепции бережливого производства.

Особого внимания заслуживает разработанная автором усовершенствованная система управления организацией, основанная на внедрении в нее модели управления операционной эффективностью. Данная модель направлена на эффективное управление операционной средой предприятия, на формирование и адаптацию организационной структуры, а также на эффективное управление корпоративной средой, в т. ч. корпоративной культурой.

В основе модели управления операционной эффективностью предприятия лежит сформированная автором диссертации методика оценки уровня операционной эффективности предприятия. Исходя из полученной оценки, появляется возможность выбора сценария управления ею: инерционного, консервативного, модернизационного или сценария опережающего развития. Несомненным преимуществом методики является возможность совершенствования отдельных аспектов операционной деятельности предприятия за счет используемого базового метода оценки – бинарного дерева и методов матричной и аддитивной свертки показателей. Метод позволяет выявлять недостатки деятельности организации в отдельных функциональных подсистемах и разрабатывать решения, направленные на их нивелирование.

Диссертационная работа выполнена на высоком уровне и соответствует предъявляемым к ней требованиям. В качестве замечания следует отметить, что диссертант в автореферате при описании результатов апробации методики оценки уровня операционной эффективности не представил какие именно инструменты «бережливого производства» повлияли на конкретные подсистемы предприятия.

Вывод: автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Бахарева Дмитрия Константиновича на тему: «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства» является завершенной комплексной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические и практические положения, позволяющие сформировать научный базис, основанный на комплексном подходе к управлению операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства.

Соискатель – Бахарев Дмитрий Константинович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доктор экономических наук
(научная специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством), доцент,
заведующий кафедрой менеджмента и
бизнеса Тульский филиал ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»

Калиниченко Максим Петрович

Подпись доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой менеджмента
и бизнеса Тульского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»

Максима Петровича Калиниченко удостоверяю:

И.о. директора филиала



Н.В. Калинин

30.04.2025

Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
Адрес 300000, Российская Федерация, область Тульская, город Тула, пр-т Ленина, д. 53
Тел: +7(915)685-37-00
e-mail: mpk79@mail.ru