

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

Отзыв

на автореферат кандидатской диссертации
Бахарева Дмитрия Константиновича на тему **«Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства»** на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Современное экономическое состояние, обусловленное санкционным давлением на нашу страну, предполагает повышенное внимание к управлению операционной эффективностью предприятия. Исследование операционной эффективности важно для долгосрочного развития и устойчивости бизнеса, а также для обеспечения экономического суверенитета государства в условиях нестабильной геополитической ситуации. Поиск внутренних резервов повышения эффективности деятельности предприятия является одной из наиболее сложных задач управления, решение которой требует, прежде всего, формирования научного базиса. Направление исследования Бахарева Д.К. несомненно следует признать актуальным, поскольку для совершенствования социально-экономических и управленческих отношений, возникающих в процессе управления операционной эффективностью предприятия, необходимо применение современных концепций, способных решить эту задачу. Одной из таких «рабочих» концепций является концепция бережливого производства. Зарекомендовавшая себя как эффективный инструмент управления в зарубежной практике, данная концепция должна быть адаптирована к реалиям отечественного бизнеса.

Представленные в автореферате основные положения диссертации свидетельствуют о присутствии научной новизны. Содержание автореферата отражает основные положения и выводы диссертации. Материал изложен четко и логично. Представленные авторские формулировки понятийно-категориального аппарата дали возможность формализовать процессы управления операционной эффективностью на основе концепции бережливого производства.

Следует отметить достаточно глубокую проработку стимулирующих и дестимулирующих факторов, их связей с операционной эффективностью предприятий по производству хлеба и хлебобулочных изделий, что позволило сформировать сбалансированную систему показателей оценки уровня операционной эффективности, а также обосновать экономико-математическую модель оценки.

Построенную сбалансированную систему показателей оценки операционной эффективности предприятия следует признать комплексной, затрагивающей как внутренние аспекты операционной деятельности

предприятия, так и внешние, что способствует выявлению резервов повышения уровня операционной эффективности. В то же время в системе показателей присутствуют частные показатели оценки (например, относящиеся к оценке эффективности основных бизнес-процессов – стоимость, удовлетворенность клиента), для которых в автореферате следовало бы дать некоторое описание, устраняющее неточность их толкования. Возможно, в диссертации описание и интерпретация этих показателей присутствуют.

О надежности полученных результатов исследования и достоверности авторской методики свидетельствует представленная логика сопоставимости и согласованности экономико-математических моделей при оценке операционной эффективности предприятия.

Неоспоримым преимуществом разработанной автором модели является ее возможность не только оценивать уровень операционной эффективности предприятия постфактум и выявлять «узкие» места по его функциональным подсистемам, но и выбрать сценарии управления операционной эффективностью с учетом ресурсных возможностей как внутреннего, так и внешнего характера.

Анализ основных положений диссертации, изложенных в автореферате, представленном на рецензирование, позволяет сделать вывод, что автор внес значительный вклад в решение актуальных задач теории, методологии и практики управления операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства. Результирующие выводы и практические рекомендации обладают несомненной теоретической и практической значимостью. Бахарев Дмитрий Константинович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доцент кафедры региональной,
муниципальной экономики и управления
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет», доцент,
доктор экономических наук

Ж — Квон Гульнара Магсумовна



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», Институт экономики и финансов.
Адрес: 620144, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45
e-mail: sung2002@mail.ru, тел.: +7 (917) 899-53-71