

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Бахарева Дмитрия Константиновича
«Управление операционной эффективностью предприятия на основе
концепции бережливого производства» на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент**

Актуальность диссертационного исследования Бахарева Д. К. не вызывает сомнения, учитывая непрерывные изменения в макроэкономической обстановке, являющиеся причиной нестабильности и системной неопределенности. Высокий уровень конкуренции среди производителей требует все большего внимания к поиску новых специфических инструментов управления деятельностью и адаптации уже существующих инструментов с главной целью – повысить общую эффективность деятельности предприятия.

Работа выстроена по определенной структуре, которая соответствует теме, цели и задачам исследования.

Выводы и результаты исследования имеют теоретическое и практическое значение и вносят существенный вклад в изучение проблемы управления операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства. Концепция бережливого производства, выбранная автором в качестве инструмента, имеет широкий потенциал возможностей для повышения, в том числе, операционной эффективности деятельности предприятия. Особый интерес представляет комплексный подход к управлению операционной эффективностью на основе концепции бережливого производства, который в отличие от других, учитывает операционную среду; организационную структуру; корпоративную и цифровую культуру, а также включает методику ее оценки и дает возможность выбора сценария управления внешней и внутренней операционной эффективностью на предприятии за счет использования внутренних резервов.

Изданные работы автора позволяют сделать заключение о том, что основные выводы и положения диссертации опубликованы, в том числе, в научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Выводы и предложения автора нашли практическое применение в деятельности производственных предприятий и деятельности региональных управленческих структур.

В целом, положительно оценивая исследование Бахарева Д. К., следует остановиться на отдельных замечаниях и вопросах, связанных с предложенной системой показателей оценки уровня операционной

эффективности предприятия (рисунок 2, стр. 14):

1. Не до конца ясны сущность и содержание показателей «стоимость» (K_{51}) и «длительность одного цикла бизнес-процессов» (K_{53}) в группе показателей «Эффективность основных бизнес-процессов» (K_5). О стоимости какого объекта идет речь? Длительность цикла будет использоваться по конкретному бизнес-процессу или усредненная по нескольким бизнес-процессам?

2. Позволяет ли сформированная система показателей оценки уровня операционной эффективности предприятия получить данные о резервах операционной эффективности предприятия или отражает только фактические результаты на момент проведения оценки?

В целом отмеченные замечания не снижают достоинств проведенной научной работы. Диссертационная работа Бахарева Дмитрия Константиновича на тему «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства» является законченным научным исследованием, удовлетворяющим требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Профессор кафедры теории и
технологии в менеджменте
факультет управления ФГАОУ ВО
«Южный федеральный университет»,
доктор экономических наук, доцент

Лысоченко Алла Алексеевна

30.04.2025

Подпись Лысоченко А.А. удостоверяю:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ И КАДРОВОЙ РАБОТЫ
Личную подпись *Лысоченко А.А.*
ЗАВЕРЯЮ:
Специалист по управлению персоналом
1 категории *Иванов В.А. Шероков*
30.04.2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»
Адрес: 344006, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42.
Контактные телефоны: +7(863)263-31-58, +7(863)263-84-98
Адрес электронной почты: info@sfedu.ru, aalysochenko@sfedu.r