

В диссертационный совет 99.2.105.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

## Отзыв

на автореферат кандидатской диссертации Бахарева Дмитрия Константиновича  
на тему **«Управление операционной эффективностью предприятия на  
основе концепции бережливого производства»**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.6 "Менеджмент"

В настоящее время основная задача отечественных предприятий состоит не только в том, чтобы выстоять в сложных условиях геополитической нестабильности, но и сохранить положительную динамику своего развития. Для этого необходимо повышать эффективность предприятия по всем направлениям деятельности, включая операционную эффективность. Решению задачи повышения операционной эффективности — росту производительности имеющихся ресурсов и оптимизации затрат — может способствовать внедрение в систему управления отечественными предприятиями концепции бережливого производства. Бережливое производство как управленческая концепция ориентировано на устранение потерь и оптимизацию деятельности на всех этапах и во всех элементах цепочки создания добавленной стоимости. Ключевая идея данной концепции заключается не в снижении расходов, а именно в сокращении потерь, возникающих в цепочке создания добавленной стоимости. Внедрение данной концепции в систему управления предприятием — достаточно сложный процесс, для реализации которого необходим научно обоснованный инструментарий, соответствующий современному этапу развития общественного производства. Потребность в разработке такого инструментария обусловила актуальность темы исследования, основные положения которого отражены в рецензируемом автореферате.

Представленные автором результаты исследования и выводы логичны, аргументированы и подтверждают решение важной научно-практической проблемы по развитию теории управления и разработке конкретных предложений и рекомендаций по внедрению концепции бережливого производства для повышения операционной эффективности отечественных предприятий.

В сформированном комплексном подходе к управлению объектом оценки на основе бережливого производства, позволившем разработать и имплементировать в систему управления предприятием модель управления операционной эффективностью предприятия, несомненно, имеются элементы научной новизны и практической значимости. Апробация разработанной модели на примере предприятий реального сектора экономики показала ее релевантность, жизнеспособность и ценность для выбора сценариев управления операционной эффективностью предприятия с учетом его ресурсных возможностей.

Особый интерес представляет процедура оценки уровня операционной эффективности предприятия, которая позволяет устранить недостатки существующих методов оценки эффективности. Наглядность используемой модели, ее способность учесть взаимосвязи и разнонаправленность различных параметров оцениваемого объекта могут быть расценены как сильные стороны, повышающие научную ценность диссертации и возможности практического использования ее результатов.

Имеется замечание к автореферату. Апробация модели управления операционной эффективностью была проведена на трех предприятиях. По ряду показателей наблюдается положительная динамика, однако автором не указано, за какой период времени удалось достичь повышения показателей до такого уровня и какие затраты оказались необходимыми для получения таких результатов. Возможно, в диссертации эти положения изложены более подробно.

Автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Бахарева Дмитрия Константиновича на тему: «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические и практические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для комплексного механизма внедрения концепции бережливого производства в систему управления отечественными предприятиями.

По своему содержанию, теоретическому и практическому обоснованию работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, ее автор Бахарев Дмитрий Константинович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры государственного  
управления и управления человеческими  
ресурсами ФГБОУ ВО «Байкальский  
государственный университет»

Метелева Елена Растиславна

*Ученый секретарь  
ученого совета ФГБОУ ВО «БГУ»*  *Н.П. Тущанбаева*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет»

Почтовый адрес: 664003, Сибирский федеральный округ, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Ленина, д. 11.

Телефон: +7 (983) 249-97-75,

E-mail: elenameteleva@yandex.ru



|                                                                            |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Подпись                                                                    | <i>Е.Р. Метелева</i> |
| <i>Н.П. Тущанбаева</i>                                                     |                      |
| Заместитель начальника отдела документационного обеспечения ФГБОУ ВО «БГУ» |                      |
| <i>со</i> А.И. Солтысяк                                                    |                      |
| «17» 05                                                                    | 20 25 г.             |