

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бахарева Дмитрия Константиновича «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

В условиях высокой конкуренции и растущих требований клиентов предприятия вынуждены постоянно определять и применять способы совершенствования своей деятельности. Одним из наиболее эффективных подходов является бережливое производство. Эта концепция направлена на устранение потерь, повышение качества выпускаемой продукции (услуг) и ускорение выполнения операций без дополнительных затрат. Управление операционной эффективностью на основе бережливого производства позволяет предприятиям не только сокращать издержки, но и создавать устойчивое конкурентное преимущество.

Положения, указанные в автореферате, подтверждают актуальность диссертационной работы по заявленной теме.

Следует отметить согласие с позицией автора, который предлагает использовать комплексный подход к управлению операционной эффективностью, основу которого составляет оценка ее текущего уровня. В предлагаемом подходе четко выражена зависимость успешной операционной деятельности от эффективного управления операционной средой, формирования организационной структуры, отвечающей задачам бизнеса и грамотного управления корпоративной культурой.

Обоснованность выбранного пути решения не вызывает сомнения и является важной, имеющей организационно-производственное значение научной проблемой. Представленные в автореферате положения, выносимые на защиту, обладают новизной и подтверждают создание инструментария, способствующего совершенствованию системы управления предприятием через имплементацию в нее предлагаемой модели управления операционной эффективностью на основе концепции бережливого производства (с. 22, рисунок 7).

Интерес представляют сформированная система показателей оценки уровня операционной эффективности предприятия (стр. 14, рисунок 2), а также разработанная методика оценки уровня операционной эффективности предприятия с использованием дихотомического дерева и матричной свертки показателей (стр.16-20). В целом обращает на себя внимание аргументация использования математических методов с учетом особенностей, влияющих на

управление факторами, которые не всегда можно количественно описать и измерить.

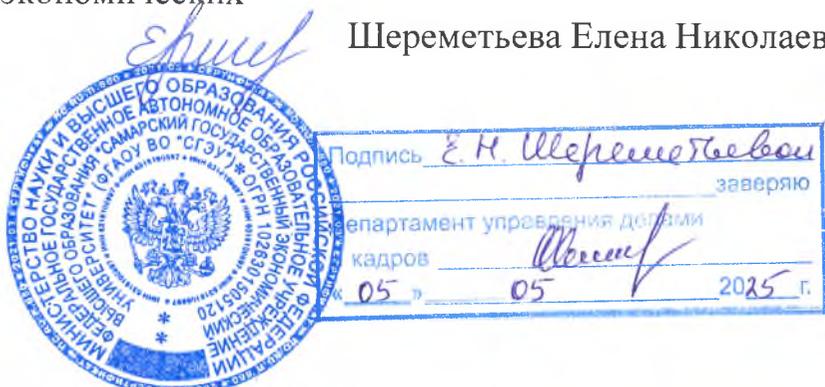
Необходимо отметить, что диссертационная работа обладает фундаментальной и прикладной значимостью как для совершенствования методов управления на основе концепции бережливого производства, так и развития математических моделей оценки уровня операционной эффективности предприятия.

В качестве вопросов дискуссионного характера считается целесообразным указать на возможность обоснования в работе выбора концепции бережливого производства в качестве основы повышения операционной эффективности предприятия, а не других подходов (с. 22, рисунок 7). Также не совсем ясно, как проводилась оценка корреляции показателей в рамках предложенной системы показателей оценки уровня операционной эффективности предприятия (с. 14, рисунок 2).

Таким образом, анализ основных положений диссертации, представленных в автореферате, позволяет сделать вывод, что соискатель внес существенный вклад в решение актуальных проблем теории и практики управления операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства. Результирующие выводы и практические рекомендации обладают теоретической и практической значимостью. Соискатель диссертационной работы, выполненной на тему: «Управление операционной эффективностью предприятия на основе концепции бережливого производства», Бахарев Д.К. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Профессор кафедры прикладного менеджмента ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», доктор экономических наук, доцент

Шереметьева Елена Николаевна



Почтовый адрес: 443090, Самарская обл., г. Самара, ул. Советской Армии, 141
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет»
Телефон: 8(846) 933-88-4
Адрес электронной почты: kafedra_pm@mail.ru