

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Се Яцзин  
на тему: «Киберсоциальный подход к повышению эффективности труда в  
цифровой экономике», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда)

При киберсоциализации цифровой среды приобретаются новые характеристики трудовой деятельности, это и развитие новых форм и видов занятости работников, в том числе, включая платформенную занятость с использованием технологичности всех процессов с учетом цифровизации. Также наблюдается появление новых технологий, таких как роботы, которые, изменяют спрос на рабочую силу. Все это влияет на повышение эффективности труда в цифровой экономике, поэтому тема диссертации так актуальна.

В цифровой экономике возникает необходимость постоянного повышения эффективности труда, что способствует социальной и экономической направленности как одного из векторов развития государства.

Необходимость усиления адресности социальной защиты за счет реализации национальных проектов и государственных программ в РФ со справедливым распределением ресурсов государства повышают актуализацию поиска путей, направленных на повышения эффективности труда в цифровой экономике.

Диссертационная работа Се Яцзин несомненно содержит вынесенные на защиту положения научной новизны и позволяет практически реализовать новый уровень научного представления о решении научно-практических задач по разработке научно-методических подходов к оценке влияния киберсоциального подхода на повышение эффективности труда.

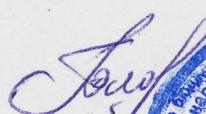
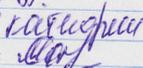
Предложенный автором научно-методический подход к экономической оценке эффективности труда, который систематизирует процедуры анализа и измерения экономических результатов трудовой деятельности, обеспечивает комплексность обследования потенциала и используемых ресурсов, выявление резервов повышения и возможностей для эффективной организации труда (рис. 2 с. 15 автореферата), что может обеспечивать определение полезных и доступных цифровых решений для повышения эффективности труда.

Однако, на наш взгляд, в автореферате имеется дискуссионный момент: в ограниченном объеме изложения автореферата трудно разобраться

в одной из составляющих киберсоциального подхода к повышению эффективности труда, такой как: эффективность работы во взаимодействии с киберфизическими системами и технологиями (рис. 1 «Составляющие киберсоциального подхода к повышению эффективности труда», с. 13). Требуется более детального разъяснения анализ выявления определенной важности взаимодействия киберфизических систем и технологий с людьми в процессе трудовой деятельности, а также в предполагаемых возможностях их широкого практического использования.

Тем не менее, в целом автореферат свидетельствует о присутствии в работе необходимых элементов научной новизны, имеет завершённую логическую структуру и соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, отвечающую критериям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» по кандидатской диссертации, автор диссертации Се Яцзин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда).

Заведующий кафедрой менеджмента и  
управления персоналом  
Среднерусского института управления – филиала  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»  
д-р экон. наук, профессор

  
Головина Татьяна Александровна  
  
Заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом  
Среднерусского института управления – филиала  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
д-р экон. наук, профессор  
Подпись:   
20 12 2025

25 декабря 2025 г.

#### Контактная информация

Среднерусский институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,

Адрес: 302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12

Web-сайт: <https://orel.ranepa.ru>

Тел./факс: +7 (4862) 59-95-75

Эл. почта: oo@orel.ranepa.ru