

В диссертационный совет 99.2.105.02 на базе  
ФГБОУ ВО «Донской государственной  
технический университет»,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет»,  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный  
университет имени В. И. Вернадского»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ровенчак Оксаны Игоревны  
на тему «Региональная фрагментация экономического  
пространства как инструмент трансформации хозяйственных связей  
Южного макрорегиона», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (региональная экономика)**

В современной России, где вопросы пространственного развития и эффективности региональной экономики выходят на первый план, работа, предлагающая конкретные механизмы «сшивки» разрозненных территорий в единый конкурентоспособный макрорегион, представляется не просто актуальной, а насущно необходимой. Автор выступает не столько в роли аналитика, сколько в роли архитектора новых управленческих решений, что является редким и ценным качеством для диссертационного исследования.

Центральная значимость работы, состоит в ее безусловной прагматичности. Автор начинает с критики существующих инструментов региональной политики (в частности, ОЭЗ), доказывая их несостоятельность в условиях фрагментации, и последовательно конструирует альтернативу. Предложенный подход – это не просто новая теория, а инструкция к действию, разбитая на понятные этапы: от оценки исходного состояния (диагностика фаз) через проектирование связей (принцип комплементарности) к запуску конкретных кооперационных форматов (консорциумы, платформы) и постоянному аудиту результатов (мониторинг индексов). Такой инженерный, проектный подход резко повышает потенциальную востребованность результатов работы органами власти.

Наиболее сильные и практически полезные результаты, отраженные в автореферате, включают:

- 1) создание и апробацию на данных Южного макрорегиона трехуровневой фазовой модели – это мощный аналитический инструмент для любого регионального управленца. Она позволяет быстро определить не только «что плохо», но и «на какой стадии решения проблемы мы находимся» и «куда двигаться дальше». Классификация субъектов ЮФО по уровням фрагментации (от

«изолированной» в Калмыкии до «спонтанной интеграции» в Краснодарском крае) сама по себе является ценным аналитическим продуктом.

2) предложенные адаптивные инструменты – сценарно-функциональные льготы (привязка преференций к выполнению КРІ по кооперации), револьверное кредитование (стимулирование цепочек МСП) и «институциональные часы» (механизм обязательного периодического пересмотра стратегий) – являются авторским ответом на инертность традиционных мер поддержки. Они переводят логику взаимодействия от распределения безвозмездных субсидий к совместному достижению измеримых результатов.

3) переосмысление роли драйверов развития (государство, ТНК, инфраструктурные проекты) с «точек роста» на «ядра пространственной кристаллизации» принципиально меняет подход к их отбору и оценке. Эффективность драйвера измеряется теперь не его собственными показателями, а его способностью генерировать сетевые связи вокруг себя. Этот тезис имеет расширяющее значение для корректировки критериев предоставления государственной поддержки крупным инвестиционным проектам.

Факт внедрения основных положений в деятельность Министерства экономического развития Республики Крым, ТПП и Фонда поддержки предпринимательства служит лучшим доказательством практической значимости работы, выводя ее за рамки академической дискуссии.

В то же время, необходимо высказать замечания, связанные с реализацией предложенной концепции в условиях действующих институциональных ограничений.

1. Механизм «кросс-региональной пересборки» предполагает совместные проекты и согласованные действия субъектов РФ. Однако существующая система межбюджетных отношений, оценки эффективности работы губернаторов и распределения федеральных средств часто поощряет межрегиональную конкуренцию, а не кооперацию. Каков предлагаемый автором механизм финансового и институционального уравнивания интересов субъектов, участвующих в такой «пересборке»? Как, например, делится фискальный эффект от совместного проекта между донорским и реципиентным регионом?

2. Предлагаемая авторская модель предполагает эволюционное, циклическое развитие, но современная реальность часто требует экстренных решений (санкции, логистические разрывы, необходимость быстрого импортозамещения). Как в рамках предложенного механизма осуществляется переход от «управляемой сборки» к «кризисной реконфигурации»? Существуют ли в модели инструменты для принудительной, директивной

переориентации хозяйственных связей в сжатые сроки, или она рассчитана только на относительно стабильные условия? Этот аспект критически важен для оценки устойчивости нового подхода.

Вопросы научной дискуссии связаны с практическим потенциалом работы и являются, по сути, приглашением к дальнейшему диалогу по ее операционализации. Они ни в коей мере не отменяют того факта, что диссертация О.И. Ровенчак представляет собой пример прикладного научного исследования, непосредственно нацеленного на решение актуальных проблем пространственного развития России. Предложенные модели и инструменты новы, обоснованы и готовы к применению. Автореферат свидетельствует о полном соответствии критериям и требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Ровенчак Оксана Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

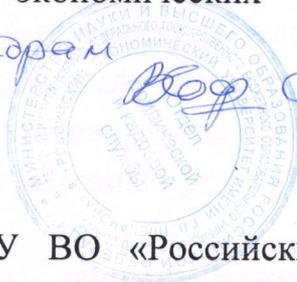
*Даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных и размещение графической копии отзыва.*

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономического  
анализа и статистики Пермского  
института (филиала) ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

**Оборин Матвей Сергеевич**

03.02.2026 г.

Подпись М.С. Оборина, доктора экономических наук, профессора  
удостоверяю: *специалист по кадрам*



*Вопр Софьяна В.В.*

Пермский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

Адрес: 614070, г. Пермь, бульвар Гагарина, д.57

Телефон: 7 (342) 282-57-45

Адрес электронной почты: perm@rea.ru